



# EMSA PETOGODIŠNJA STRATEGIJA 2020. – 2024.



**EMSA**  
**PETOGODIŠNJA**  
**STRATEGIJA**



## SADRŽAJ

**Uvodna riječ izvršne direktorice** **4**

**Izjava predsjednika Upravnog odbora** **5**

### 1. POGLAVLJE

**1. UVODNA RAZMATRANJA** **6**

1.1 Pregled petogodišnje strategije 7

1.2 EMSA-in mandat 8

1.3 Instrukcijski kontekst i okvir politike 9

1.4 Metodologija izrade Petogodišnja strategija 12

1.5 Provedba i pokazatelji 13

1.6 Pomorski klaster EU-a 14

### 2. POGLAVLJE

**2. VIZIJA, MISIJA I VRIJEDNOSTI** **20**

### 3. POGLAVLJE

**3. STRATEŠKI PRIORITETI EMSA-E** **22**

3.1 Održivost 23

3.2 Sigurnost 26

3.3 Sigurnost 30

3.4 Administrativno pojednostavnjenje 32

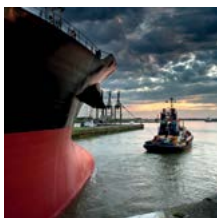
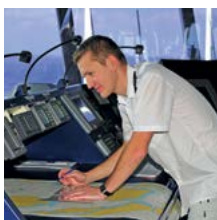
3.5 Nadzor 34

### 4. POGLAVLJE

**5. EMSA-IN PRISTUP I IDENTITET** **38**

4.1 Uloge i odnosi u sektoru 39

4.2 Organizacijski identitet 47





## UVODNA RIJEČ IZVRŠNE DIREKTORICE

Ova petogodišnja strategija EMSA-e stiže u pravom trenutku: na vrhu novog vala koji će imati velik utjecaj na tijek pomorskog prijevoza te na sve sudionike i život koji su povezani s njim.

Okoliš je svugdje postao glavna tema – u svim dijelovima svijeta i u svakom sektoru. To podrazumijeva umnožavanje, diversificiranje i integriranje naših napora u području pomorstva, ne samo kako bismo spriječili onečišćenje i odgovorili na njega nego i kako bismo izgradili doista održiv pomorski sektor koji može značajno doprinijeti kružnom gospodarstvu i težnji EU-a za klimatskom neutralnošću.

Tehnologija je drugo važno pitanje koje iznova definira naš sektor. Digitalizacija je jedan aspekt, s dalekosežnim posljedicama. Ako se dobro iskoristi, otvara mogućnosti da svoju pomorsku industriju učinimo čišćom, sigurnijom i jednostavnijom, primjerice za korištenje potencijala automatizacije ili umjetne inteligencije. No uz te prilike dolaze i sigurnosni izazovi kojima je potrebno pažljivo upravljati, a glavni među njima je kibernetička sigurnost.

Znanje je najsnažnija valuta za naš napredak. Nije dovoljno samo prikupljati podatke, njih je nužno pretvoriti u inteligentne alate i usluge. Razmjena informacija mora biti prioritet kako bi se podržala djelotvorna i uključiva suradnja. Izgradnja administrativnih kapaciteta i dalje će biti važna sastavnica pozitivnog ciklusa u odnosu na prakse, smjernice i standarde, u EU-u i izvan nje.

Zadovoljstvo mi je predstaviti ovu viziju koja se temelji na punih 15 godina iskustva i stručnosti u području pomorske sigurnosti kao i spoznaji da se svijet u kojem živimo ubrzano mijenja. Vjerujem da ona postavlja pravi smjer za Agenciju u sljedećih pet godina – kako bi EMSA mogla pomoći pomorskom sektoru da sigurno zaplovi na novom valu.

Iskreno zahvaljujem svima onima koji su svojim vremenom i energijom doprinijeli procesu izrade strategije, našem Upravnom odboru, kako predsjedniku tako i članovima, koji su zajednički još u ožujku 2019. postavili osnovu ovog dokumenta i našem osoblju koje je realiziralo ovu interaktivnu razmjenu.

**Maja Markovčić Kostelac**

Izvršna direktorica



## IZJAVA PREDSJEDNIKA

### UPRAVNOG ODBORA

Zadovoljstvo mi je predstaviti novu petogodišnju strategiju EMSA-e, izrađenu pod vodstvom izvršne direktorice, gđe Maje Markovčić Kostelac. Priprema strategije odražava doista inkluzivan proces u koji su bili uključeni svi članovi Upravnog odbora te nadležno osoblje EMSA-e.

Nova strategija dolazi u vrijeme kada se pomorski sektor i u Europskoj uniji i u svijetu suočava s povijesnim izazovima i prilikama. Nulta razina onečišćenja, dekarbonizacija, održivost, digitalizacija, razmjena podataka, sigurnost, usklađenost i djelotvorna provedba teme su koje predstavljaju izazov za sektor i kojima će se on morati pozabaviti u narednim godinama. U ovakvim vremenima, snažan mehanizam podrške znanju i suradnji ključan je za djelotvorno suočavanje s izazovima i daljnje napredovanje. Ovom strategijom EMSA preuzima tu zadaću snažnog mehanizma podrške u korist Europske komisije i država članica.

S pet prioriteta nove strategije – održivost, sigurnost, sigurnosna zaštita, administrativno pojednostavnjenje i nadzor – EMSA je zadala smjer kao centar izvrsnosti u europskoj pomorskoj domeni kako bi se ispunila EMSA-ina svrha kao agencije koja osigurava visoku, jedinstvenu i djelotvornu razinu pomorske sigurnosti, sigurnosne zaštite, suzbijanje onečišćenja s pomorskih objekata i reagiranje na njega kao i djelovanje na onečišćenje koje uzrokuju naftna i plinska postrojenja.

Uz izrazito motivirano i sposobno osoblje i upravu EMSA-e, strategija će biti u najboljim rukama, a zajedno s čitavim Upravnim odborom radujem se praćenju njezine uspješne provedbe.

**Andreas Nordseth**

Predsjednik Upravnog odbora



## 1. POGLAVLJE

# UVODNA RAZMATRANJA





## 1.1 PREGLED PETOGODIŠNJE STRATEGIJE



**Moderno organizacijsko upravljanje**  
učinkovito, usmjereno na dionike, pametno, transparentno  
i rodno uravnoteženo

## Uvod u pet strateških prioriteta EMSA-e

**ODRŽIVOST**

Doprinijeti europskom zelenom planu za pomorski promet jačanjem kapaciteta EU-a za zaštitu morskog okoliša, upravljanje klimatskim promjenama i odgovor na nove ekološke izazove.

**SIGURNOST**

Doprinijeti višim pomorskim sigurnosnim standardima, predvidjeti nove pomorske sigurnosne izazove i očekivanja te nuditi na znanju utemeljena rješenja s ciljem doprinosa smanjenju pomorskih nesreća i gubitaka ljudskih života.

**SIGURNOSNA ZAŠTITA**

Ojačati pomorsku sigurnost u Europi i globalno gdje postoji europski interes.

**ADMINISTRATIVNO POJEDNOSTAVNENJE**

Olakšati administrativno pojednostavnjenje pomorskog prometa EU-a podržavanjem razvoja digitalnih pomorskih rješenja na razini čitavog EU-a.

**NADZOR**

Jačati ulogu EMSA-e kao stožernog centra za upravljanje informacijama u vezi s pomorskim nadzorom.

## 1.2 EMSA-IN MANDAT

Uredba (EZ) br. 1406/2002 o osnivanju EMSA-e pravna je osnova koja definira ciljeve i zadaće EMSA-e te je okvir za razvoj nove EMSA-ine petogodišnje strategije.

Uredba o osnivanju izmijenjena je nekoliko puta. Glavni učinak revizije iz 2013. bilo je geografsko širenje zadaća pružanja pomoći, suradnje, odaziva i praćenja na različite skupine zemalja izvan EU-a, proširenje zadaća odaziva u slučaju pomorskog onečišćenja koje uzrokuju naftna i plinska postrojenja te mogućnost korištenja prepoznate stručnosti i alata Agencije za pomoćne zadaće, uključujući podršku uspostavljanju europskog prostora za pomorski prijevoz bez barijera, čime se koristi proširuju na povezana područja politika.

Najnovija izmjena te uredbe (Uredba (EU) br. 2016/1625 od 14. rujna 2016.), koja je stupila na snagu u listopadu 2016., usmjerena je na razvoj europske suradnje u pogledu funkcija obalne straže daljnjim razvojem oblika suradnje između EMSA-e, Frontexa (Agencije za europsku graničnu i obalnu stražu) te Europske agencije za kontrolu ribarstva (EFCA) radi poboljšanja sinergija između tih agencija kako bi se pružale učinkovitije i troškovno djelotvorne višenamjenske usluge nacionalnim tijelima koja obavljaju funkcije obalne straže.

### Postojeće aktivnosti Agencije u okviru trenutnog mandata mogu se općenito opisati kao:

- Pružanje tehničke i znanstvene pomoći državama članicama i Komisiji prilikom pravilne izrade i provedbe zakonodavstva EU-a o pomorskoj sigurnosti, sigurnosnoj zaštiti i sprječavanju onečišćenja koje uzrokuju brodovi i pomorski promet te administrativnog pojednostavnjenja;
- praćenje provedbe zakonodavstva EU-a s pomoću posjeta i inspekcija;
- rješavanje pitanja ljudskog faktora u pomorskoj sigurnosti;
- promicanje suradnje s državama članicama i među njima;
- izgradnja kapaciteta nacionalnih nadležnih tijela;
- pružanje operativne podrške, uključujući razvoj i održavanje integriranih pomorskih digitalnih usluga povezanih s brodovima, praćenjem brodova i izvršenjem te upravljanje tim uslugama;
- obavljanje zadaća operativne pripravnosti, otkrivanja i odaziva u vezi s onečišćenjem s brodova i onečišćenjem koje uzrokuju naftna i plinska postrojenja;
- podrška nacionalnim tijelima nadležnima za funkcije obalne straže u pogledu sigurnosti, zaštite, očuvanja okoliša, izvršavanja zakonodavstva i kontrole morskih granica i ribarstva.

## 1.3 INSTITUCIJSKI KONTEKST

### I OKVIR POLITIKE

EMSA igra važnu ulogu u provedbi prioriteta Europske komisije. U radnom okruženju Agencije odražavaju se inicijative koje je pokrenuo EU u svim područjima pomorske politike radi povećanja konkurentnosti Europe, održivog rasta i plavoga gospodarstva te doprinosa programu sigurnosti EU-a i njenom međunarodnom ugledu.

#### **Europski zeleni plan: postati prvi klimatski neutralan kontinent s težnjom za postizanje nulte razine onečišćenja**

Opsežnim portfeljem mjera Agencije u pogledu sprječavanja onečišćenja s brodova te djelovanja na onečišćenje koje uzrokuju brodovi i onečišćenje koje uzrokuju naftna i plinska postrojenja podržava se pomorska komponenta dekarbonizacije prometa i doprinosi suzbijanju i ublažavanju onečišćenja mora i zraka s pomorskog stajališta. Te aktivnosti predstavljaju pomorsku perspektivu prvog glavnog cilja Komisije, koji se odnosi na promicanje **kružnog, čistog i otpornog gospodarstva** spremnog na budućnost, donošenje ambicioznijih ciljeva smanjenja emisija za 2030. istodobno nastojeći postići nultu razinu emisija i **očuvati prirodni okoliš Europe**.

#### **Gospodarstvo koje služi ljudima: izgradnja socijalne pravednosti i blagostanja**

Doprinos Agencije konkurentnosti i rastu od osobite je važnosti. Budući da se gotovo 90% vanjske trgovine teretom EU-a obavlja pomorskim putem, a pomorski promet na kraćim relacijama čini 40% razmjena unutar EU-a, pomorska industrija važan je izvor zapošljavanja i prihoda za europsko gospodarstvo. Podržavajući provedbu mjera za kvalitetan, atraktivan i konkurentan pomorski promet sa kvalitetnim brodarstvom i radnim mjestima u pomorstvu, Agencija doprinosi drugom glavnom cilju Komisije, koji se odnosi na izgradnju **prosperitetnog i pravednog gospodarstva**.

#### **Europa koja je spremna za digitalno doba: iskorištavanje mogućnosti digitalnog doba unutar sigurnih i etičkih granica**

Napori EMSA-e u pogledu podrške pojednostavnjenju pomorskog prometa EU-a kroz smanjenje administrativnog opterećenja i povećanju učinkovitosti administrativnih postupaka doprinose uspostavi europskog prostora za pomorski prijevoz bez barijera. Na taj način EMSA doprinosi provedbi **jedinstvenog tržišta** u pomorskom sektoru na temelju digitalnih rješenja.

Nadalje, EMSA osigurava opsežan portfelj digitalnih alata kao podršku državama članicama u pogledu odgovornosti države zastave, države luke i obalne države.

Aktivnosti koje Agencija trenutačno obavlja u pogledu daljnje integracije i inteligentne obrade podataka u skladu je s velikom pozornošću koja se pridaje novoj generaciji tehnologije, uključujući **umjetnu inteligenciju**, i njihovom potencijalu u rješavanju niza izazova. Slično tomu, Agencija povećava svoje digitalne kapacitete i sigurnost kako bi bila pripravna kada dionici budu spremni, a standardi uspostavljeni (budući „zakon o digitalnim uslugama”) za **prelazak s načela „moramo znati” na načelo „moramo dijeliti”**.

#### **Promicanje našeg europskog načina života: zaštita naših građana i vrijednosti**

EMSA je u okviru europske suradnje na funkcijama obalne straže dobila izričitu zadaću proširiti međuagencijsku suradnju i podržati višenamjenske operacije u kontekstu odgovora na migracijsku i sigurnosnu krizu. Nadzornim kapacitetima EMSA-e podržava se niz funkcija u pomorskom sektoru te su oni već doprinijeli zaštiti flote

EU-a od nezakonitih radnji kao što su piratstvo i oružana pljačka. Uz sve veću podršku Komisiji u provjeravanju usklađenosti sa sigurnosnim standardima za brodove i luke i lučka područja, Agencija sve više doprinosi naporima [povećanja suradnje u području sigurnosti u EU-u](#) u okviru četvrtog glavnog cilja Komisije.

## **Snažnija Europa u svijetu: osnaživanje našeg jedinstvenog i prepoznatljivog odgovornog globalnog vodstva**

Tehnička pomoć koju Agencija pruža pretpristupnim i susjednim zemljama u okviru mehanizama instrumenta pretpristupne pomoći (IPA) i europske politike susjedstva (EPS) omogućava usklađivanje sa standardima EU-a te obuhvaća sva područja djelovanja Agencije. Zajedno s pomoći zemljama izvan EU-a u kontekstu nadzora države luke i Komisiji radi podrške regionalnoj suradnji na razini morskog bazena, ratifikaciji konvencija IMO-a i interakciji s relevantnim međunarodnim organizacijama, uključujući regionalne pomorske konvencije, te zadaćom zaštite morskog i obalnog okoliša koja je povjerena Agenciji, Agencija doprinosi većoj međunarodnoj prepoznatljivosti EU-a u svjetskom pomorskom sektoru i ispunjenju petog glavnog cilja Komisije, snažnije [Europu u svijetu](#).

EMSA je i dalje značajan čimbenik u portfelju Komisije u području prometa. Agencija je u dobrom položaju koji joj omogućuje podršku pomorske komponente nove [misije u području prometa](#), u kojoj se, s jedne strane, ističe [slobodno kretanje osoba, usluga i roba](#) i, s druge strane, odgovornost prometnog sektora da [iskoristi potencijal tog okruženja i digitalne tranzicije](#) te radi na postizanju [održive i pametne mobilnosti](#). Aktivnosti Agencije opisane pod naslovima održivosti i administrativnog pojednostavnjenja izravno doprinose tim pokretačima.

Istodobno, [najviši sigurnosni standardi](#) i dalje su glavni prioritet misije u području prometa s obzirom na [povećanje prometa](#) i sve [složenije prijetnje sigurnosti](#). Dugotrajni rad Agencije izravno doprinosi tom prioritetu: u području sigurnosti plovidbe u cilju pomoći izradi i provedbi zakonodavstva i standardâ pomorske sigurnosti, rješavanju pitanja ljudskog faktora u pomorstvu i izgradnje kapaciteta; u području sigurnosne zaštite s ciljem podrške većoj sigurnosti luka i brodova, ali i doprinosu sprječavanju nedopuštenih ili nezakonitih radnji; u području nadzora u cilju pružanja usluga praćenja i nadzora u pomorskom prometu s ciljem podrške provedbe i izvršenja.

EMSA-e svojim radom doprinosi i nekolicini drugih portfelja. Plavo gospodarstvo u središtu je [europskog zelenog plana](#) jer može doprinijeti dekarbonizaciji i u konačnici [težnji ostvarivanja klimatske neutralnosti](#). Promicanje održivog plavog gospodarstva osobito je ključno u kontekstu [misije u području okoliša, oceana i ribarstva](#). EMSA ima položaj zbog kojeg može dati doprinos u različitim područjima, nastojeći smanjiti količinu onečišćujućih tvari – [emisija, štetnih plinova, mikroplastike, opasnih tvari](#) – i onečišćivača koristeći se integriranim uslugama nadzora i nizom alata za praćenje, izvješćivanje i izvršenje te podržavati [energetsku učinkovitost](#) i ulogu [ukapljenog prirodnog plina](#) i ostalih alternativnih izvora energije, što je dio [misije u području energije](#) u okviru prelaska na ugljično neutralno gospodarstvo.

[Misijom u području unutarnjeg tržišta](#) podržava se [digitalnu tranziciju](#), koja utječe na sve sektore gospodarstva i ključan je čimbenik za osnaživanje unutarnjeg tržišta. EMSA podržava digitalizaciju i administrativno pojednostavnjenje pomorskog prometa EU-a u cilju veće učinkovitosti. [Umjetna inteligencija](#) predstavlja jednu od glavnih prilika povezanih s tim portfeljem, a Agencija će se njome koristiti u svrhe povećanja pomorske sigurnosti, nadzora i zaštite. S druge strane, [kibersigurnost](#) jedan je od glavnih

izazova. Agencija se tim pitanjem bavi na dvjema razinama – kako bi održala cjelovitost pomorskih informacijskih sustava EU-a kojima upravlja EMSA i kako bi se općenito suočila s prijetnjama pomorskoj sigurnosti.

Aktivnosti Agencije izvan granica EU-a kojima se podržava usklađivanje standarda EU-a važne su u kontekstu **misije u području susjedstva i proširenja**, kad je riječ o budućem pristupanju određenih zemalja, ali i, općenitije, proširenju i povećanju standarda pomorske sigurnosti, zaštite i okoliša u susjednim regijama.

Naposljetku, Agencija nastavlja podržavati aktivnosti EU-a u pogledu migracija i sigurnosti, i to svojim kontinuiranim radom u okviru europske suradnje na funkcijama obalne straže i pružanjem cjelokupne pomorske slike EU-a. Agencija bi u budućnosti mogla imati ulogu u jačanju podrške **traganju i spašavanju na moru**. EMSA daje znatan doprinos u području pomorstva osiguravanjem **interoperabilnosti informacijskih sustava EU-a**, koja je važna sastavnica sigurnosne unije u okviru **misije u području unutarnjih poslova**.



Članovi Upravnog odbora EMSA-e sastali su se 20. i 21. ožujka kako bi razmijenili stajališta o prioritetima u sljedećem petogodišnjem razdoblju.



## 1.4 METODOLOGIJA IZRADE

### PETOGODIŠNJA STRATEGIJA

Ovo je treći dokument u kojemu se predstavlja petogodišnja strategija EMSA-e i obuhvaća razdoblje 2020. – 2024. Zasniva se na čvrsto utemeljenoj strukturi i aktivnostima zahvaljujući kojima je EMSA s vremenom postala glavni tehnički pomorski partner u EU-u za države članice i Europsku komisiju. Petogodišnja strategija obuhvaća ishode posljednje vanjske evaluacije EMSA-e, preporuka Upravnog odbora koje su uslijedile (2017.) te akcijskog plana koji je EMSA donijela tom prilikom.

Nakon 15 godina djelovanja, iskustvo i informacije koje je Agencija stekla značajan su i jedinstven resurs. EMSA je u okviru izrade ove strategije sa svojim glavnim dionicima – koje predstavlja Upravni odbor – odlučila istražiti nove izazove i prilike koje se očekuju u pomorskom sektoru EU-a i način na koji EMSA može iskoristiti svoje jedinstvene resurse kako bi im pomogla u suočavanju s tim izazovima i iskorištavanju tih prilika.

**Ova petogodišnja strategija usmjerena je na budućnost i ciljano ambiciozna. Agencija nastoji svojim ključnim dionicima, državama članicama i Komisiji, osigurati maksimalnu dodanu – sada i u godinama koje dolaze. No postoje određena ograničenja i nesigurnosti, što će utjecati na način na koji će se noviji elementi strategije zapravo razvijati, osobito pitanje mandata i resursa.**

Područje djelovanja Agencije ponajprije je regulirano njezinom [osnivačkom uredbom](#) (odjeljak 1.1), no na njega utječu i [institucijski kontekst](#) i [kontekst politika koji se mijenjaju](#) (odjeljak 1.2), a oni trenutačno uključuju mogućnost Brexita. Ishod pregovora o budućnosti [višegodišnjeg financijskog okvira](#) EU-a koji su u tijeku odredit će razvoj resursa Agencije.

**Petogodišnja strategija stoga je „živi” dokument koji će se provoditi u okviru godišnjih programa rada Agencije, uzimajući u obzir mogući regulatorni razvoj i trendove u pogledu politika i resursa.**

Izvršna direktorica EMSA-e, kao osoba odgovorna za izradu ove petogodišnje strategije, od samog je početka postupka isticala želju za uključivim pristupom u kojemu će stajališta glavnih dionika EMSA-e, Upravnog odbora Agencije i glavne prednosti EMSA-e, odnosno njezina osoblja, biti sastavnice te višegodišnje strategije.

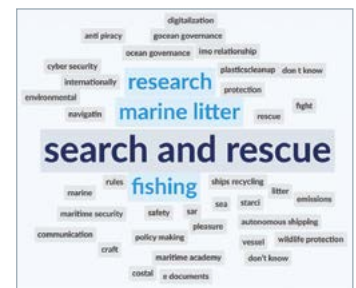
Postupak savjetovanja s glavnim dionicima odvijao se u obliku radionice s članovima Upravnog odbora u kojoj je posredovalo osoblje EMSA-e. Materijali koji su proizašli iz radionice obrađeni su na raznim vježbama u okviru Agencije. Prvi nacrt petogodišnje strategije podnesen je na raspravu na sastanku Upravnog odbora održanom u lipnju 2019. Članovi su pozvani da nakon rasprave dostave i pisane primjedbe. Agencija je preispitala sva iznesena stajališta i izradila novi nacrt, koji je izvršna direktorica podnijela Komisiji na službeno savjetovanje početkom rujna 2019., kako je propisano Uredbom o osnivanju Agencije. Kao zadnji korak, dokument je u studenome 2019. podnesen Upravnom odboru na usvajanje.

Odgovori članova odbora na pitanja:

1) Koju riječ najčešće povezujete s EMSA-om?

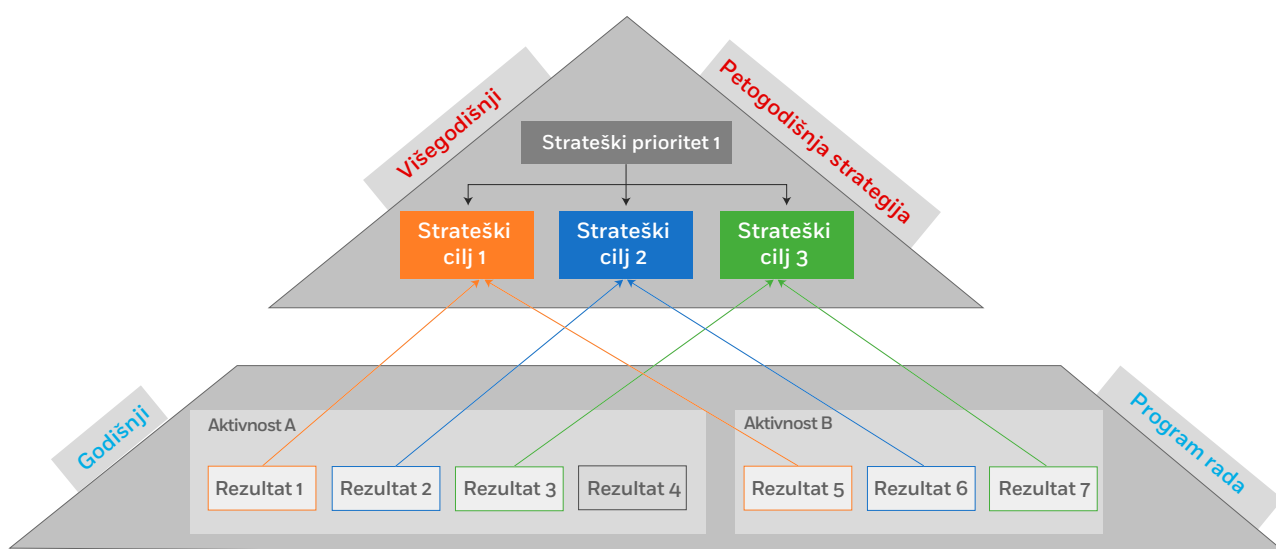


2) U kojem bi novom području EMSA trebala početi djelovati?



## 1.5 PROVEDBA I POKAZATELJI

Daljnje mjere u vezi s provedbom strategije provest će se u okviru postojećih programa Agencije i postupaka izvješćivanja. Ti se postupci temelje na jedinstvenom programskom dokumentu koji, u skladu s Financijskom uredbom EMSA-e, sadržava višegodišnji program rada i onaj godišnji. U jedinstvenom programskom dokumentu uspostavlja se poveznica između **višegodišnjih strateških prioriteta** utvrđenih u ovoj strategiji i konkretnih **aktivnosti i ishoda na godišnjoj razini**. Konkretno, u jedinstvenom programskom dokumentu utvrđuje se **niz aktivnosti i ishoda na godišnjoj razini** koji doprinose svakom **višegodišnjem strateškom cilju**.



### Mjerenje uspjeha petogodišnje strategije:

1. Agencija će jednom godišnje **procijeniti doprinos aktivnosti i ishoda na godišnjoj razini višegodišnjim strateškim ciljevima**. Ta će procjena biti kvalitativna i temeljit će se na podacima prijavljenima u konsolidiranom godišnjem izvješću o radu (CAAR) zajedno s ostalim mogućim relevantnim pokazateljima. Studije slučaja mogu se, kada su dostupne, upotrijebiti kako bi se prikazala relevantnost i dodana vrijednost Agencije. Ostali pokazatelji kao što su zahtjevi za upotrebu alata EMSA-e ili zahtjevi za uključivanje EMSA-e kao tehničkog partnera, razvoj aktivnosti financiranih iz projekata i slično također se mogu upotrijebiti za procjenu postizanja određenih ciljeva.
2. Pred kraj razdoblja obuhvaćenog petogodišnjom strategijom Agencija će procijeniti **ostvarivanje višegodišnjih strateških prioriteta**. Ta će zadaća biti dvostruka: s jedne će strane uzimati u obzir ostvarivanje višegodišnjih strateških prioriteta u uzastopnim godinama i, s druge stajališta dionika EMSA-e. Zadovoljstvo i percepcija dionika u vezi sa strateškim prioritetima mjerit će se s pomoću **ankete** kako bi se procijenila kvaliteta interakcija Agencije i njezina profila u relevantnim sektorima.

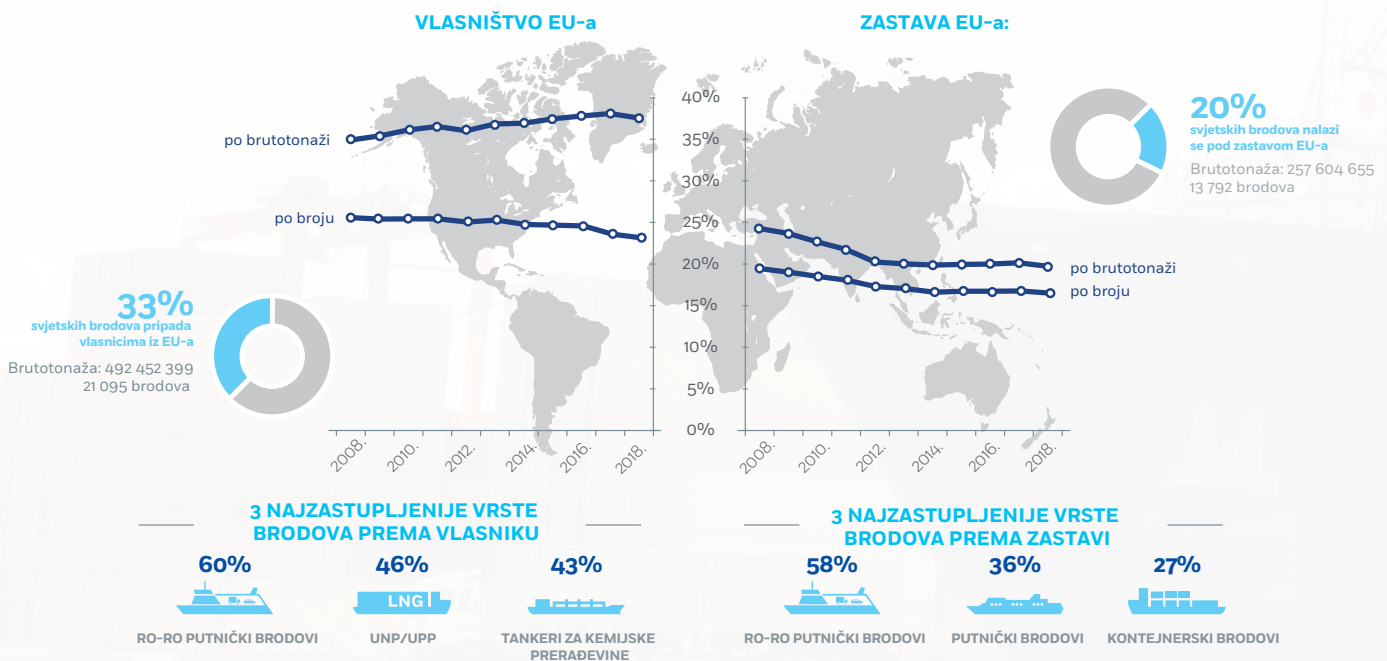
## 1.6 POMORSKI KLASTER EU-A

Europski kontinent u osnovi je pomorski kontinent. Obala EU-a duga je 68 000 km. U EU-u se nalaze 23 obalne države i 27 država zastave. Bez obzira na izazovno gospodarsko okruženje, plavo gospodarstvo EU-a je snažno, s prihodom od otprilike 658 milijardi EUR i radnom snagom koju čini više od četiri milijuna ljudi. Važnost pomorskog sektora proteže se kroz nekoliko ključnih područja politika EU-a, uključujući promet, okoliš i oceane, energiju, unutarnje tržište te susjedstvo i proširenje. U nastavku se nalazi niz infografika na kojima su prikazani neki trendovi u sektoru i koje sadržavaju brojke za svaku od obrađenih tema. Europa će se u narednim godinama zasigurno i dalje postavljati kao ključan subjekt u pomorskom svijetu.

## Stanje

### Flota EU-a

Jedinica = brutotonaža (GT)  
Izvor podataka: Marinfo, EMSA-ina interna baza podataka o pomorstvu



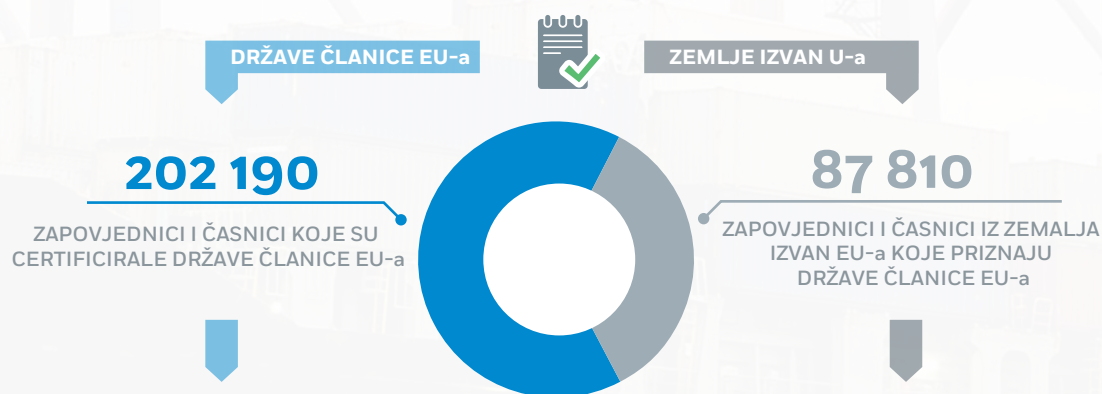


## Statistički podatci o pomorcima u EU-u

### Uvid u zemlje podrijetla i zemlje priznavateljice

Izvor podataka: Izvješće EMSA-e STCW-IS za 2017.

Pregled pomoraca koji imaju svjedodžbe o osposobljenosti i ovjere kojima se potvrđuje priznavanje u državama članicama EU-a\* za 2017., kako je navedeno u EMSA-inom informacijskom sustavu STCW



**PET DRŽAVA ČLANICA EU-a S NAJVEĆIM BROJEM OVLAŠTENIH ČASNIKA**

- Ujedinjena Kraljevina (30 833)
- Poljska (20 138)
- Grčka (18 935)
- Italija (15 154)
- Norveška (14 696)

**PET DRŽAVA ČLANICA EU-a S NAJVIŠE ČASNIKA KOJE PRIZNAJU DRŽAVE ČLANICE EU-a**

- Poljska (9 260)
- Rumunjska (5 227)
- Grčka (3 893)
- Ujedinjena Kraljevina (3 689)
- Hrvatska (3 463)

**PET ZEMALJA IZVAN EU-a S NAJVIŠE ČASNIKA KOJE PRIZNAJU DRŽAVE ČLANICE EU-a**

- Filipini (30 615)
- Ukrajina (19 304)
- Ruska Federacija (15 631)
- Indija (6 357)
- Turska (4 100)

**PET DRŽAVA ČLANICA EU-a KOJE PRIZNAJU NAJVIŠE ČASNIKA IZ ZEMALJA IZVAN EU-a**

- Malta (37 151)
- Cipar (16 442)
- Norveška (7 983)
- Nizozemska (7 109.)
- Ujedinjena Kraljevina (6 345)

\* Upućivanje na EU ili države članice EU-a uključuje Norvešku i Island

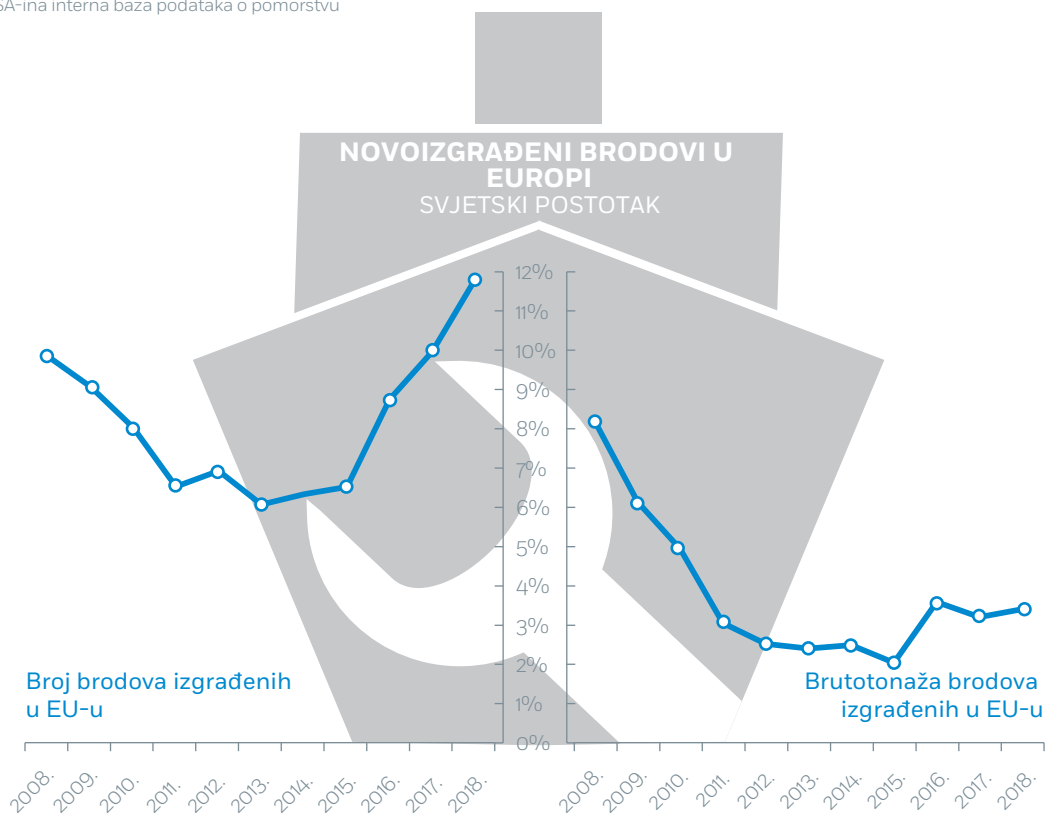




## Brodogradnja

Više brodova, ali manjih veličina

Izvor podataka: Marinfo  
EMSA-ina interna baza podataka o pomorstvu

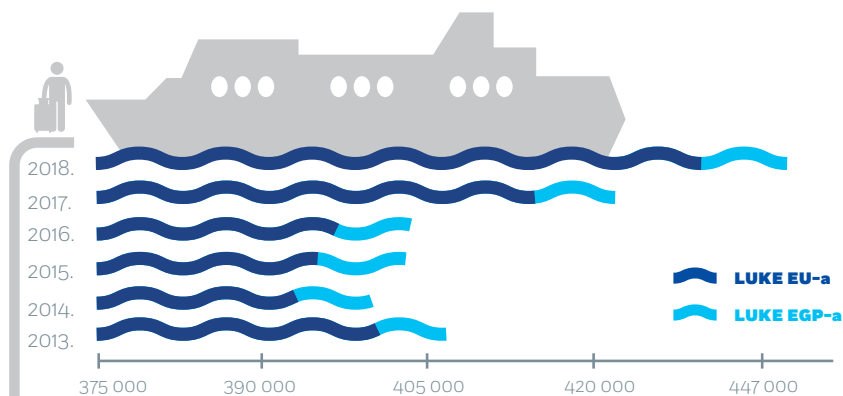




## Lučke djelatnosti u području trgovine i putovanja

### Putnici koji se ukrcavaju i iskrcavaju u lukama EU-a

Izvor podataka: Eurostat  
Jedinica: tisuće putnika



Prvih 5 zemalja

-  Italija (85 382)
-  Grčka (72 520)
-  Danska (43 774)
-  Španjolska (36 093)
-  Hrvatska (32 658)




### Brutotežina robe kojom se rukuje u lukama

Izvor podataka: Eurostat  
Jedinica: tisuće tona



Prvih 5 zemalja

-  Nizozemska (595 810)
-  Španjolska (485 805)
-  Ujedinjena Kraljevina (481 815)
-  Italija (475 164)
-  Njemačka (299 189)

## Nadzor

### Karte gustoće prometa s prikazima kretanja brodova

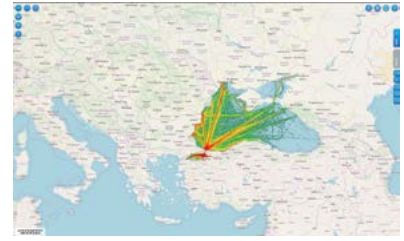
Izvor podataka: EMSA, Grafičko korisničko sučelje ekosustava SafeSeaNet (SEG)



Područje Baltičkog mora – kolovoz 2019.



Područje Sredozemnog mora – kolovoz 2019.



Područje Crnog mora – kolovoz 2019.

# 16 milijuna

Ukupan broj poruka koje je EMSA primila u jednom danu

T - AIS	8 713 927
S - AIS	7 325 601
VMS	78 973
LRIT	38 286



AKTIVNOSTI KOJE OBUHVAĆAJU:



# 96 265

Različita plovila otkrivena u jednom danu iz različitih izvora

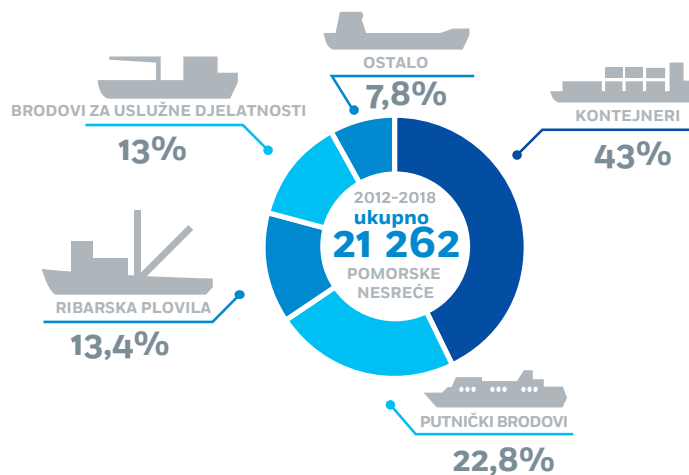
61 803	S - AIS
39 907	T - AIS
6 685	VMS
4 717	LRIT



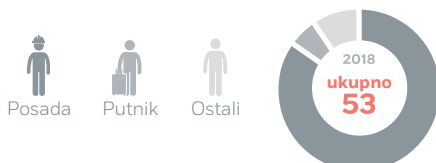
## Pomorske nesreće

### Raspodjela brojeva

Izvor podataka: EMSA, Europska informacijska platforma za pomorske nesreće (EMCIP)



Raspodjela smrtnih slučajeva prema kategoriji osoba



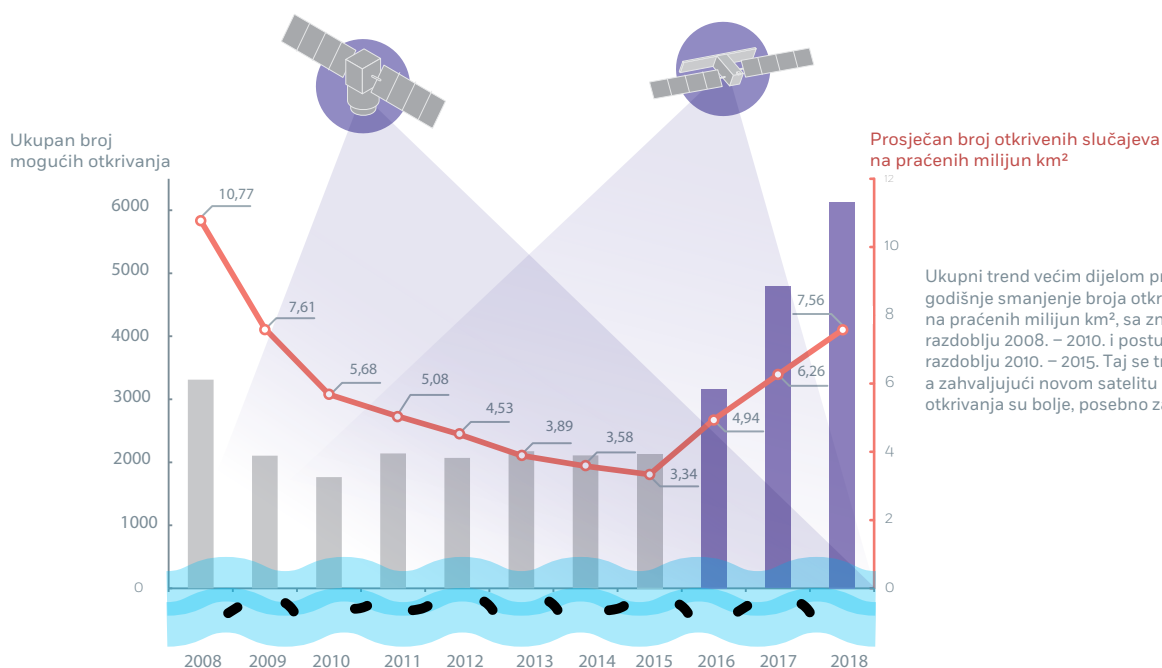
Broj pomorskih nesreća i nezgoda prema težini



## Otkrivanje mogućih izljeva

### Trendovi tijekom desetljeća

Izvor podataka: EMSA, CleanSeaNet, usluga otkrivanja izlijevanja nafte i plovila



Ukupni trend većim dijelom prošlog desetljeća bio je godišnje smanjenje broja otkrivenih mogućih izljeva na praćenih milijun km<sup>2</sup>, sa znatnim smanjenjem u razdoblju 2008. – 2010. i postupnijim smanjenjem u razdoblju 2010. – 2015. Taj se trend preokrenuo 2016., a zahvaljujući novom satelitu Sentinel-1A sposobnosti otkrivanja su bolje, posebno za manje izljeve.

## Nadzor države luke

### Postizanje dosljedne usklađenosti

Izvor podataka: Pariški memorandum o suglasnosti, godišnje izvješće „Dosljedna usklađenost” za 2018.

#### DOSLJEDNA USKLAĐENOST

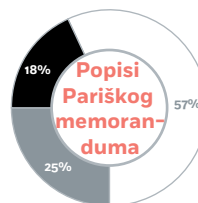


2018.

**17 952**  
INSPEKCIJA  
**9 368**  
S NEDOSTATCIMA  
**566** **24**  
ZADRŽAVANJA ZABRANE

Pregled trogodišnjeg trenda ukazuje na znatan pad zadržavanja s 3,87 % u 2017. na 3,15 % u 2018.

#### BIJELA, SIVA I CRNA ZASTAVA



#### 73 zemlje s popisa

**13** na crnom popisu  
**18** na sivom popisu  
**41** na bijelom popisu  
**100%** zemalja EU-a nalazi se na bijeloj listi

#### PET NAJČEŠĆIH KATEGORIJA NEDOSTATAKA



**13%**

Protupožarna



**12,07%**

Sigurnost plovidbe



**8,17%**

Sredstva za spašavanje



**7,96%**

Uvjeti rada



**7,14%**

Certifikati i dokumentacija



## 2. POGLAVLJE

# VIZIJA, MISIJA I VRIJEDNOSTI





## PRAVNA OSNOVA

U članku 1. Uredbe o osnivanju EMSA-e navodi se da je svrha Agencije osiguravanja visoke, jedinstvene i učinkovite razine pomorske sigurnosti, sigurnosne zaštite u pomorstvu, suzbijanja onečišćenja s brodova i odaziva na onečišćenje s brodova, te odgovor na onečišćenje mora uzrokovano naftnim i plinskim postrojenjima te da Agencija, prema potrebi, doprinosi ukupnoj učinkovitosti pomorskog prometa i pomorskog prijevoza kako bi se olakšalo uspostavljanje europskog prostora za pomorski prijevoz bez barijera.

## VIZIJA

---

Vizija EMSA-e jest biti centar izvrsnosti za siguran i održiv pomorski sektor EU-a.

## MISIJA

---

Misija EMSA-e jest služiti pomorskim interesima EU-a u pogledu uspostave sigurnog, zaštićenog, zelenog i konkurentnog pomorskog sektora te biti pouzdana i uvažena referentna točka u pomorskom sektoru u Europi i svijetu.

EMSA upotrebljava svoje jedinstveno znanje i iskustvo kako bi postala ključan subjekt u pomorskom klasteru u Europi i izvan nje.

EMSA se bavi pitanjima i zadaćama u području pomorske sigurnosti, zaštite, klime, okoliša i jedinstvenog tržišta, ponajprije kao pružatelj usluga državama članicama i Komisiji, ali i kao inovativan i pouzdan partner i centar znanja za europski pomorski sektor, a možda i šire, kao referentna točka na međunarodnoj razini.

## VRIJEDNOSTI

---

Kvaliteta, vjerodostojnost, učinkovitost, djelotvornost, transparentnost, fleksibilnost, pametno postupanje i rodna uravnoteženost.



3. POGLAVLJE

**STRATEŠKI PRIORITETI EMSA-E**



**EMSA je za svaki od pet strateških prioriteta utvrdila nekoliko ciljeva. Oni su istaknuti u nastavku, ispod svakog teksta.**

### 3.1 ODRŽIVOST

#### STRATEŠKI PRIORITET



**Doprinijeti europskom zelenom programu za pomorski promet jačanjem kapaciteta EU-a za zaštitu morskog okoliša, upravljanje klimatskim promjenama i odgovor na nove izazove u području okoliša**

EMSA je uspostavljena nakon dvaju velikih pomorskih nesreća u vodama EU-a koje su prouzročile golemo onečišćenje koje je zahvatilo veliku površinu oceana i tisuće kilometara obale. Ekološki i gospodarski troškovi tih nesreća bili su golemi. EMSA djeluje na dva područja kako bi zaštitila okoliš u moru i oko njega: na suzbijanju onečišćenja i reakciji na onečišćenje, čime podržava, gdje je moguće, politike EU-a u području morskog i obalnog okoliša i zaštite zdravlja, uključujući regionalnu suradnju, kružno gospodarstvo u području pomorstva, ciljeve održivog razvoja UN-a u vezi s klimatskim promjenama do 2030. i težnju da Europa postane klimatski neutralan kontinent.

Provedba međunarodnog i europskog zakonodavstva u području sprječavanja onečišćenja koje uzrokuju brodovi prvi je stup zaštite okoliša. EMSA će i dalje pružati tehničku pomoć Komisiji i državama članicama u tom području, koje u EU-u obuhvaća lučke uređaje za prihvata otpada, sadržaj sumpora u gorivima (uključujući alternativna goriva i tehnologije), emisije stakleničkih plinova, onečišćenje s brodova i uvođenje kazni za kršenja, recikliranje brodova, tvari protiv obrastanja i osiguranje brodovlasnika u pogledu pomorskih tražbina.

U narednim godinama Agencija će se morati još više uključiti u pitanja emisija stakleničkih plinova i dekarbonizacije, koja su postala najvažnija tema na globalnom planu, kako bi pomogla EU-u da ostvari plan i ispuni obveze.

Veća podrške Agencije bit će potrebna i u pogledu provedbe revidiranog zakonodavstva o lučkim uređajima za prihvat otpada i revizije Direktive o onečišćenju mora s brodova. Daljnja tehnička pomoć može se predvidjeti u području recikliranja brodova, u kojemu EMSA nudi znanje i iskustvo kao podršku Komisiji.

Nadalje, Agencija će razmotriti moguće uključivanje u novonastala pitanja kao što su podvodna buka, morski otpad, dušikovi oksidi i čestice.

**Podržati izradu i provedbu relevantnog zakonodavstva u području klime i okoliša na razini EU-a i na međunarodnoj razini**



EMSA je stekla stručno znanje, iskustvo i alate koji se mogu proširiti na druga područja. Na primjer, Agencija bi mogla pristup „izgradnje kapaciteta” uspostavljen za ukapljeni prirodni plin prilagoditi za druga alternativna goriva i tako pružiti veću podršku u pogledu alternativnih goriva, energetske učinkovitosti i projektiranja, osobito u kontekstu Europskog foruma za održivu plovidbu (ESSF).

EMSA će i dalje pomagati državama članicama u rješavanju pitanja prijenosa štetnih vodenih organizama i patogena te u provedbi relevantnih međunarodnih konvencija (upravljanje balastnim vodama, sustavi protiv obrastanja).

EMSA će surađivati s nacionalnim tijelima i pomorskom industrijom u cilju izrade zajednički prihvaćenih pravila postupanja za opskrbu gorivom koja se primjenjuju na teglenice/tankere u kontekstu Europskog foruma za održivu plovidbu (ESSF).

Kad je riječ o onečišćenju koje uzrokuje plastika, EMSA će doprinijeti izradi smjernica o smanjenju negativnih posljedica od morskog prometa, na primjer smanjenjem upotrebe plastike na plovilima, te provedbi akcijskog plana IMO-a o morskome otpadu.

Kad je riječ o alatima, Agencija će se koristiti iskustvom koje je stekla pri upotrebi kalkulatora emisija štetnih plinova sa brodova u kontekstu projekta inventara emisija kako bi istražila svoju moguću ulogu u pogledu modeliranja emisija radi podrške razvoju politika zaštite okoliša, ali i modeliranja ostalih onečišćivača kao što su podvodna buka ili (mikro)plastika i ostali kemijski onečišćivači.

## **Povećanje aktivnosti za sprječavanje onečišćenja izgradnjom kapaciteta država članica i izradom praktičnih smjernica i alata za širi pomorski klaster**

---

Na međunarodnoj razini, EMSA podržava rad Komisije u okviru IMO-a i sve je aktivnija u pogledu pitanja ublažavanja klimatskih promjena. Ključna uloga EMSA-e u izradi sustava THETIS-MRV i upravljanju tim sustavom koji služi za prikupljanje podataka i razvijen je kao podrška Uredbi o MRV-u povećala je prepoznatljivost Agencije kao mogućeg tehničkog partnera za podršku izradi i provedbi inicijativa na razini EU-a i na globalnoj razini u području ublažavanja klimatskih promjena, ali i metoda izvršenja.

## **Promicati i podržati razvoj i provedbu inovativnih rješenja za ublažavanje klimatskih promjena na razini EU-a i na globalnoj razini**

---





Drugi stup zaštite okoliša jest djelovanje kod iznenadnih onečišćenja. EMSA je osmislila skup alata za podršku kapaciteta država članica za odaziv na onečišćenje koji je dostupan za upotrebu na zahtjev, a sastoji se od mreže plovila za odaziv na izlivanje nafte, usluga pomoći s opremom, zalihe dispergenata i usluga podrške u slučaju onečišćenja drugim opasnim tvarima. Satelitski nadzor, a odnedavno i usluge daljinski upravljanih zrakoplovnih sustava (RPAS) dostupne su za otkrivanje ili praćenje mogućih ili stvarnih izljeva i utvrđivanje onečišćivača. Održavanje informacijskih i komunikacijskih sustava EU-a SafeSeaNet i CleanSeaNet i mreže nadležnih tijela država članica ključno je za podršku relevantnim nadležnim tijelima te razmjenu i prikupljanje relevantnih informacija o incidentu, plovilu i njegovu teretu u stvarnom vremenu.

Skup alata vrlo je sofisticiran u smislu tehnologija i metoda odaziva i sve fleksibilniji u smislu odgovora i prilagodljivosti regionalnim uvjetima i kapacitetima, zahvaljujući stalnim poboljšanjima i unaprjeđenjima. Potrebno je nastaviti tu dinamiku stalnog ažuriranja skupa alata odaziva kako bi se kapacitet odaziva EU-a održao na visokoj razini u slučaju nesreća i incidenata. Usporedno s time, EMSA će tražiti načine za širu upotrebu skupa alata s pomoću regionalnog pristupa na temelju potreba.

**Dodatno unaprijediti fleksibilan, djelotvoran i inovativan skup alata za odaziv koji se temelji na riziku, kako bi se dopunio kapacitet država članica za odvratanje, otkrivanje i odaziv u pogledu onečišćenja s brodova i morskog onečišćenja koje uzrokuju naftna i plinska postrojenja.**

Nadalje, perspektivu odaziva na onečišćenje potrebno je proširiti u skladu sa snažnim zelenim programom i sagledati je znatno izvan uobičajenih uzročnika i pojedinačnih „krivaca”, odnosno nafte, kemikalija, brodova i naftnih i plinskih postrojenja te se usredotočiti na ono što je doista ugroženo – oceani i klima. Iz te šire perspektive moguće je utvrditi čitav niz dodatnih prijetnji, a EMSA bi trebala istražiti gdje i kako može pomoći državama članicama da se s njima suoči, primjerice:

- možda će biti potrebni novi pristupi u pogledu odaziva na onečišćenje naftom s obzirom na nova, relativno čišća goriva. EMSA bi trebala procijeniti prikladnost postojećih mehanizama odaziva u odnosu na ta nova goriva.
- istraživanje područja kojima se EMSA prethodno nije bavila, na primjer, kako mehanizme odaziva prilagoditi za uklanjanje plastike iz morskog okoliša, uključujući ublažavanje utjecaja nesreća kao što je gubitak kontejnera. Agencija će istražiti mogućnost upotrebe regionalnih sporazuma, uključujući regionalne konvencije o moru u kojima se rješava pitanje plastike i mikroplastike u morskome okolišu.

**Pripremiti se za odgovor na nove, promijenjene i raznolike izazove u području okoliša**



## 3.2 SIGURNOST

### STRATEŠKI PRIORITET



**Doprinijeti višim standardima pomorske sigurnosti, predvidjeti nove izazove i očekivanja u području pomorske sigurnosti te pružiti rješenja na temelju znanja kao doprinos smanjenju pomorskih nesreća i gubitaka ljudskih života.**

Pomorska sigurnost razlog je postojanja EMSA-e od njezina samog početka i ostat će u središtu aktivnosti Agencije. Širok raspon zakonodavnih inicijativa EU-a u području pomorskog prometa u EU-u zahtijeva konkretnu prisutnost tehničkog tijela koje će neovisno revidirati razinu provedbe i izvršenja zakonodavstva. ESMA te aktivnosti redovito provodi i nastavit će ih provoditi kao podršku Komisiji u njezinoj ulozi „čuvarice Ugovora” i državama članicama EU-a u provedbi njihovih obveza. Agencija će nastaviti program posjeta državama članicama i inspekcija u zemljama izvan EU-a i priznatim organizacijama, uzimajući u obzir nove zakonodavne zahtjeve i prilagođavajući svoje cikluse i opći pristup radi optimizacije resursa i posjeta EMSA-e, povećanja učinka i smanjenja opterećenja koje snose subjekti koje posjećuje odnosno subjekti nad kojima provodi inspekciju.

EMSA će promicati snažnu kulturu sigurnosti u pomorskom prometu EU-a kroz provedbu preuzetih obveza i stalna poboljšanja s pomoću proširenog portfelja alata i usluga za učenje i potporu u provedbi standarda. Taj će se portfelj temeljiti na iskustvu i stručnosti Agencije: izgradnji kapaciteta, osposobljavanju, horizontalnoj analizi, analizi troškovne učinkovitosti i smjernicama, uz pretvaranje informacija prikupljenih tijekom posjeta i inspekcija u stečena iskustva, dobre i najbolje prakse i znanje te podršku razmjeni tih informacija.

Danas je EMSA prepoznata kao stručni i tehničko središte za rasprave o sigurnosti i održivosti pomorskog prometa. Njezini tehnički prijedlozi i doprinosi na odgovarajućim forumima potiču rasprave i napredak prema sigurnijem i zelenijem pomorskom prometu. Njezine studije, kao i dosad, osiguravaju kritičnu masu za poboljšanje standarda i pronalazak održivih rješenja. Agencija će unaprijediti tu funkciju, a njezine bi radionice trebale biti forumi za raspravu o tehničkim mogućnostima i izlaganje rješenja na temelju znanja.

**Predvoditi stručno znanje i podršku razvoju, provedbi i izvršenju sigurnosnih standarda**





EMSA će i dalje podržavati nadležna tijela država članica EU-a u pogledu njihovih odgovornosti države zastave. Agencija će dodatno razviti svoje sposobnosti izgradnje kapaciteta kako bi osigurala sustavne i dosljedne programe osposobljavanja na temelju potreba, s ciljem podrške svakodnevnog rada u vezi s djelovanjem države zastave, istraživanjem nesreća, pomorskom opremom, informacijskim sustavom STCW itd.

Tehničke rasprave u kontekstu IMO-a i dalje će se pratiti, uz aktivan doprinos EMSA-e. Osim toga, i dalje će se pružati tehnička pomoć u vezi s provedbom relevantnog zakonodavstva EU-a i međunarodnih konvencija. Informacije koje je EMSA prikupila tijekom posjeta i revizija vrijedan su resurs kojim bi se u okviru analiza sigurnosti i horizontalnih analiza moglo podržati odluke i procjene rizika na nacionalnoj razini i na razini EU-a.

Na temelju tehničke stručnosti i znanja stečenog tijekom godina Agencija će povećati podršku državama članicama u pogledu programa revizija država članica (IMSAS) koje provodi IMO. Nadalje, u okviru inicijative „Dinamičan pregled nacionalnih tijela” (DONA) pomorskim upravama redovito će se osiguravati statistički podatci kao podrška njihovim svakodnevnim zadaćama.

Suvremene pomorske uprave trebale bi biti fleksibilnije i agilnije nego ikada prije. Osim toga, trebale bi pratiti svoju uspješnost i rad klasifikacijskih društava koja imaju odobrenje djelovati u njihovo ime (RO-ovi). EMSA će pružati podršku izgradnjom kapaciteta, a istodobno će staviti na raspolaganje svoju stručnost u segmentu sustava upravljanja kvalitetom (Direktiva o ispunjavanju zahtjeva države zastave). Osim toga, iskustvo, stručnost i informacije u okviru inspekcija koje EMSA provodi u RO-ovima mogu biti vrlo koristan i djelotvoran alat za dopunjavanje aktivnosti praćenja RO-ova koje provode države članice.

## Podržati pomorsku upravu u provedbi funkcija države zastave

EMSA ujedno podržava države članice u njihovim funkcijama države luke te širu zajednicu obuhvaćenu Pariškim memorandumom o suglasnosti, imajući na umu doprinos usklađenom izvršenju mjera protiv pomorskog prometa koji ne ispunjava standarde i osiguravanje jednakih uvjeta. Ta se podrška odvija u obliku informacijskog sustava jedinstvene kontaktne točke (THETIS), koji je Agencija razvila i koji održava te nizu alata za osposobljavanje i podršku (npr. RuleCheck), uključujući alate za e-učenje koje je EMSA osmislila za inspektore u jedinstvenim kontaktnim točkama država članica.

Visoki standardi uspostavljeni Pariškim memorandumom o suglasnosti privlače interes ostalih režima jedinstvene kontaktne točke iz cijelog svijeta. Imajući na umu ulogu EMSA-e u podršci Pariškog memoranduma o suglasnosti, postoji potencijal za daljnji razvoj alata i izvoz rješenja EU-a u tom području.

## Podržati pomorske uprave u njihovoj ulozi jedinstvenih kontaktnih točaka i promicati usklađen pristup jedinstvenim kontaktnim točkama na globalnoj razini



Pomorski promet nije iznimka u okruženju u kojemu živimo i koje se ubrzano mijenja. Na temelju prednosti i kapaciteta koje je razvila tijekom vremena, EMSA je u dobrom položaju iz kojeg može istraživati i rješavati sigurnosne izazove koji se pojavljuju na brodovima u pogledu ultravelikih kontejnerskih plovila, putničkih brodova i ribarskih plovila.

Nedavne nesreće pokazale su da je potrebno ponovno razmotriti i procijeniti sigurnosne razine određenih kategorija brodova, osobito u hitnim slučajevima. Agencija će tomu doprinijeti tehničkim radom na analizi sigurnosnih standarda, iskustvima stečenima iz nesreća i razvojem u okviru IMO-a kako bi se postigla veća razina sigurnosti konstrukcije i performansi tih brodova. Agencija ima najbolji položaj koji joj omogućuje da postane forum za tehničke rasprave sa stručnjacima država članica o pitanjima kao što su protupožarna sigurnost, požari u kontejnerima, sigurnosna pitanja povezana s novim vrstama goriva, evakuacija, kormilarenje i manevriranje.

## **Pojačati rad u pogledu brodova za koje postoji veći potencijalni rizik za nesreće i utjecaj nesreća**

---

Doprinos višim pomorskim standardima znači i aktivno sudjelovanje u povećanju sigurnosti brodova koji prelaze pragove utvrđene relevantnim međunarodnim konvencijama (npr. plovila za rasonodu, ribarska plovila).

Agencija će razmotriti „praznine” koje su trenutačno prisutne u međunarodnim konvencijama i zakonodavstvu EU-a i omogućiti tehničke rasprave, osigurati tehničku podršku za daljnje mjere u vezi s izvršenjem Programa za primjerenost i učinkovitost propisa, s naglaskom na putničkim brodovima duljine manje od 24 metra, brodovima koji nisu izrađeni od čelika ili jednakovrijednog materijala i putničkim jahtama.

EMSA bi mogla surađivati sa stručnjacima iz država članica i istražiti mogućnosti tako što će osigurati tehničku platformu za raspravu o plovilima za rasonodu. Agencija bi ujedno mogla razmotriti standarde i operativne aspekte ribarskih plovila te osigurati forum za tehničke rasprave i razmjenu informacija o nacionalnim standardima. Mogla bi se utvrditi područja rizika u svrhu poduzimanja daljnjih mjera.

## **Istražiti mogućnost dodatnog rada u pogledu sigurnosnih standarda za plovila koja nisu obuhvaćena relevantnim međunarodnim konvencijama**

---





Autonomni brodovi i sustavi predstavljaju nove izazove u smislu sigurnosnih standarda, pomorske opreme, ljudskog faktora, upravljanja rizicima, sigurnosti plovidbe u hibridnom okruženju i operacija traganja i spašavanja (SAR). Na razini EU-a, EMSA bi mogla postati platforma za strukturirane tehničke rasprave u kojima će objediniti uprave, industrijske sektore i akademsku zajednicu. Na međunarodnoj razini, EMSA će pomoći Komisiji u njezinu radu koji je započela na razini IMO-a u području pomorskih autonomnih površinskih brodova (MASS) tako što će predložiti konkretne mjere u skladu s interesima EU-a.

## Pružiti tehničku podršku u području autonomnih brodova

Ljudi su ključan čimbenik sigurne posade i upravljanja brodom. Ljudi su ključan čimbenik i za ekološki održivu posadu i upravljanje brodom. Štoviše, kvalitetan pomorski promet u svakom pogledu uvelike ovisi o kvaliteti i dobrobiti pomoraca, a time i o ključnim čimbenicima koji utječu na njihovu karijeru te rodnoj uravnoteženosti u sektoru: motivacija za bavljenje poslom pomorca, dostupno obrazovanje i osposobljavanje, životni i radni uvjeti. Rad na unaprjeđenju kvalitete svih tih aspekata pomorskog prometa morat će obuhvaćati svaki od tih čimbenika.

STCW Konvencija ključna je sastavnica pomorske sigurnosti, a podrška koju Agencija pruža Komisiji i državama članicama u pogledu njezine provedbe temeljna je zadaća. EMSA će izraditi djelotvoran i učinkovit program inspekcija sustava osposobljavanja i certifikacije u zemljama izvan EU-a kako bi podržala poboljšanja koja su u okviru revidiranog zakonodavstva EU-a uvedena u sustav priznavanja EU-a. Osim toga, EMSA će pružiti tehničku pomoć u vezi s nadolazećom revizijom Konvencije STCW. Informacijski sustav STCW-IS unaprijedit će se, među ostalim, razmatranjem mogućnosti za bolju podršku nacionalnim nadležnim tijelima u pogledu svjedodžbi i ovjera.

Kad je riječ o širim područjima u kojima bi Agencija također mogla dodati vrijednost, iskustvo stečeno u pogledu Konvencije STCW moglo bi se iskoristiti kao podrška provedbi Konvencije o radu pomoraca (MLC) i ostalih relevantnih instrumenata ILO-a, u smislu provedbe, izvršenja i alata, čime bi se poboljšali radni i životni uvjeti pomoraca.

Pozornost bi se mogla posvetiti i „socijalnoj odgovornosti” pomorskog prometa i mogućim načinima za povećanje motivacije u toj profesiji koja se brzo mijenja na brodu i na kopnu, među ostalim i zbog tehnološkog razvoja. Potrebno je zadržati stalnu predanost svih dionika rješavanju tih pitanja.

## Unaprijediti ulogu u pogledu ljudskog faktora u pomorskom prometu

## 3.3 SIGURNOST

### STRATEŠKI PRIORITET



**Ojačati pomorsku sigurnosnu zaštitu u Europi i globalno gdje postoji europski interes**

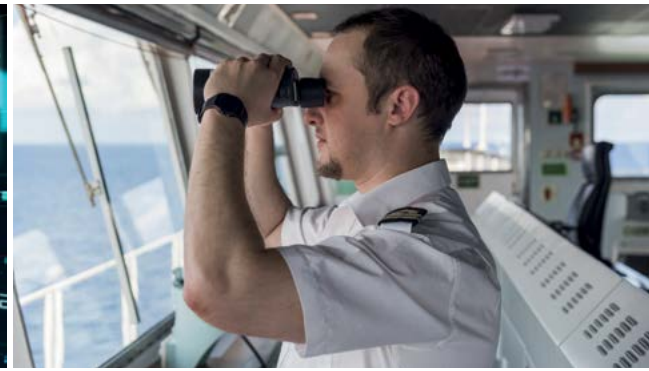
EMSA aktivno doprinosi provedbi Strategije pomorske sigurnosti EU-a. Uloga Agencije u pomaganju pri procjeni i provjeri provedbe zakonodavstva EU-a o pomorskoj sigurnosti povećala se tijekom godina, u skladu s potražnjom za podrškom Komisiji i Nadzornom tijelu EFTA-e, za koju se očekuje da će porasti, što odražava sve veći prioritet na razini EU-a. Stoga će se povećati tehnička pomoć u pogledu sigurnosti brodova i lučkih prostora, u skladu s Međunarodnim pravilnikom o sigurnosnoj zaštiti brodova i lučkih prostora (ISPS).

### **Podržati pravilnu provedbu zakonodavstva u području pomorske sigurnosti na razini EU-a i na međunarodnoj razini**

Sustavi EMSA-e za praćenje prometa i satelitsko otkrivanje prvotno su osmišljeni u svrhu pomorske sigurnosti i odgovora na onečišćenje, no sada u stvarnom vremenu pružaju cjelokupnu pomorsku sliku nizu dionika u pomorskom sektoru EU-a koji obavljaju razne funkcije povezane sa sprječavanjem nezakonitih radnji (EU NAVFOR za pitanja piratstva, EFCA i nacionalni FMC-ovi za ribarstvo, MAOC-N za trgovanje drogom, Europol i nacionalna policijska tijela i tijela obalne straže, Frontex, nacionalna carinska tijela). Nadzornim kapacitetom Agencije mogla bi se podržati sigurnost u cijelom svijetu, a EMSA bi konkretno trebala istražiti kako bi se trgovačku flotu EU-a moglo dodatno zaštititi od piratstva i oružanih pljački na globalnoj razini proširenjem dosega i područja primjene svojih integriranih pomorskih usluga (IMS).

Mogle bi se uspostaviti i druge usluge za upozoravanje trgovinskih flota EU-a na kršenje sigurnosnih propisa radi podrške ulozi EU-a u praćenju incidenata i napada povezanih s piratstvom i sigurnošću na svjetskoj razini i u stvarnom vremenu. Mogućnosti uključuju širenje geografskog dosega, primjerice na Gvinejski zaljev, te integrirane pomorske usluge i ostale informacijske alate, među ostalim upotrebu programa Copernicus, prema uzoru na usluge koje Agencija pruža operaciji EU NAVFOR.

### **Osigurati dodatne informacijske usluge radi zaštite trgovačke flote EU-a u cijelom svijetu**



Kibernetska sigurnost već je važna sastavnica sigurnog upravljanja brodom, uz „tradicionalne“ čimbenike sigurnosti kao što su ljudski faktor, sigurnosni standardi i upravljanje sigurnošću. EMSA bi mogla pomoći u razmjeni praksi na temelju znanja, podizanju razine svijesti i izgradnji kapaciteta za suočavanje s rizicima u pomorskom kontekstu, u skladu s inicijativama IMO-a koje su u tijeku (smjernice IMO-a) i u suradnji s ENISA-om i ostalim agencijama u području prometa, a možda i s industrijom.

### **Osigurati platformu za razmjenu najboljih praksi i zajamčiti međusektorsku suradnju u području kibersigurnosti za pomorski klaster**

---

Kibersigurnost očito je pitanje koje izaziva zabrinutost na razini sustava i poslovanja EMSA-e. Potrebno je poduzeti odgovarajuće mjere na razini Agencije kako bi se zaštitile pomorske aplikacije EMSA-e i ostali informacijski tokovi i usluge, kao što su misije RPAS-a. Mjere Kibernetska sigurnost trebaju ostati na snazi, a kad je riječ o sustavima kao što je SafeSeaNet, povezane države članice trebaju poduzeti slične sigurnosne mjere. Usporedno s time, EMSA bi trebala pomoći državama članicama u uspostavljanju odgovarajućih sigurnosnih mjera za zajedničke mreže.

### **Izraditi pouzdana rješenja za zaštitu aplikacija i informacijskih usluga u području pomorstva**

---

Agencija već dugo ima ulogu u kontekstu akcijskog plana za Strategiju pomorske sigurnosti EU-a. S obzirom na zadaće Agencije u pogledu europske suradnje na funkcijama obalne straže, odgovora na migracijsku i sigurnosnu krizu, prijelazne faze za CISE (zajedničko okruženje za razmjenu informacija u pomorskoj domeni EU-a) i dopunjavanje tih zadaća, pružit će se još prilika za prikazivanje dodane vrijednosti EMSA-e i upotrebu postojećih alata radi podrške još šire zajednice.

### **Povećati sudjelovanje kao tehnički i operativni partner u kontekstu strategije pomorske sigurnosti EU-a**

---



## 3.4 ADMINISTRATIVNO POJEDNOSTAVNENJE

### STRATEŠKI PRIORITET



**Omogućiti administrativno pojednostavnjenje pomorskog prometa EU-a podrškom digitalnih pomorskih rješenja na razini čitavog EU-a.**

Jedan od čimbenika koji utječu na učinkovitost pomorskog prometa i prijevoza jesu administrativni zahtjevi kojima brodovi koji prevoze robu i osobe podliježu u svakoj luci pristajanja. Osiguravanje usklađenog prijavljivanja i ponovne upotrebe informacija koje su već prijavljene te prenošenje tih informacija u sljedeću luku pristajanja doprinijet će bržem i neometanom putovanju. Agencija bi trebala razviti aplikacije otvorenih podataka za pomorski klaster.

EMSA će pomoći Komisiji i državama članicama u provedbi Uredbe o uspostavi europskog okružja jedinstvenog pomorskog sučelja (EMSW) i postizanju napretka u pogledu pojednostavnjenja, usklađivanja i racionalizacije postupaka prijave. EMSA će i dalje provoditi i unaprjeđivati nužne funkcije sustava praćenja i razmjene informacija o pomorskom prometu EU-a SafeSeaNet.

Potrebno je riješiti pitanje interoperabilnosti niza sustava za prijave i prijenos podataka na nacionalnoj razini i razini EU-a te između industrijskog sektora i uprava. EMSA će pružiti podršku u okviru okružja EMSW.

### **Podržati daljnje administrativno pojednostavnjenje, usklađivanje i racionalizaciju postupaka prijave**

EMSA bi trebala podržati prelazak pomorskog sektora EU-a na okruženje bez papira. THETIS će se proširiti kako bi bili dostupni relevantni skupovi podataka/e-svjedodžbe, uključujući svjedodžbe STCW-a, olakšavajući rad država članica koje obavljaju funkcije države zastave i države luke. Konkretno, rad inspektora u jedinstvenim kontaktnim točkama na brodovima mogao bi se usredotočiti na ono što je doista potrebno provjeravati, i to tako da se sva dokumentacija provjerava unaprijed na pouzdanoj platformi THETIS-a. Predviđa se i forum na kojemu bi se različitim dionicima redovito pružale prilike za razmjenu najboljih praksi i stečenih iskustava.

### **Podržati prelazak pomorskog sektora EU-a na okruženje bez papira, uključujući e-svjedodžbe**

U cilju prelaska na jedinstveno sučelje, digitalizacija i integracija trebaju se proširiti izvan postupaka prijave dolazaka i odlazaka brodova i ponovne upotrebe podataka i te se usmjeriti na koncept „horizontalnog” prijenosa informacija između luka ili između brodova i luka. U budućnosti bi trebala postojati mogućnost „vertikalnog” zahvaćanja podataka iz poslovnih procesa logistike luka i brodova te njihove ponovne upotrebe i prijenosa kako radi olakšavanja tih komercijalnih postupaka.

Dugoročno gledajući, EMSA će igrati važnu ulogu u optimizaciji lučkih usluga kako bi se postigla učinkovitost i smanjio učinak pomorskih aktivnosti na okoliš. Na temelju EMSA-inih informacija o položaju plovila, s pomoću novih alata (strojnog učenja i rada u oblaku), moglo bi se generirati više prilagođenih informacija za prosječno vrijeme čekanja prije nego što se omogući pristajanje u luci (na primjer, pri privezivanju) i osigurati bolje predviđanje vremena dolaska i zadržavanja plovila u luci, što bi doprinijelo učinkovitosti logistike.

### **Olakšati unaprjeđenje cjelokupne učinkovitosti pomorskog prometa u Europi gdje je to izvedivo**



## 3.5 NADZOR

### STRATEŠKI PRIORITET



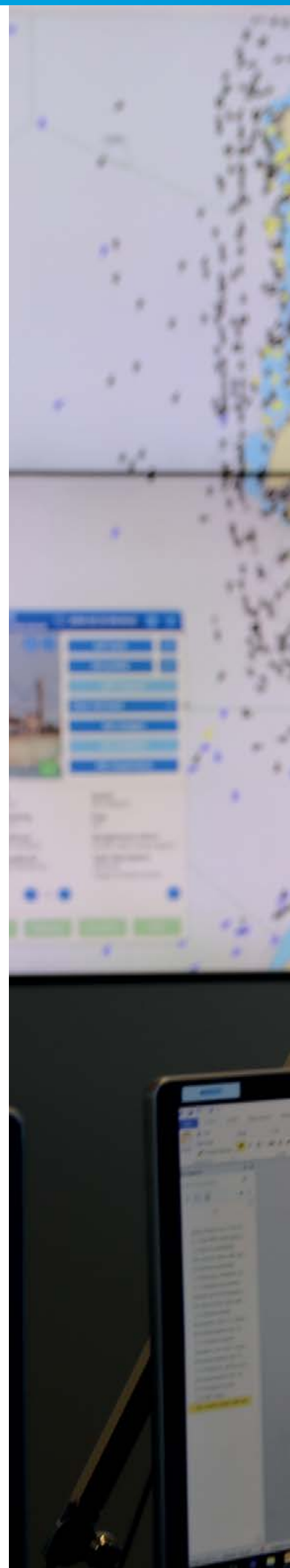
**Jačati ulogu EMSA-e kao njihove centra za upravljanje informacijama u vezi s pomorskim nadzorom**

EMSA ima ulogu „očiju EU-a na moru” tako što djelotvorno provodi izvorni koncept sustava praćenja prometa plovila zajednice i informacijskog sustava u cilju povećanja sigurnosti i učinkovitosti pomorskog prometa, poboljšanja odaziva u slučaju incidenata, nesreća i potencijalno opasnih situacija na moru, doprinosi boljem sprječavanju i otkrivanju onečišćenja koje uzrokuju brodovi te unaprjeđenja podrške obalnim državama. Zahvaljujući ulaganjima u hardver, softver i znanje tijekom godina EMSA danas može spojiti mnoge različite senzore i usluge za podatke te pružiti bogatu i cjelokupnu pomorsku sliku. Važan su dodatak usluge pomorskog nadzora u okviru programa Copernicus s pomoću kojih je proširena baza korisnika EMSA-e i koje će u narednim godinama biti temelj informacija o nadzoru. Najnoviji unos u portfelju koji se odnosi na nadzor jesu podatci iz RPAS-a, koji sada pruža sveobuhvatniju razinu nadzora u području otvorenog mora.

Zahvaljujući integriranim pomorskim uslugama Agencija je danas glavni pružatelj pomorske slike u Europi za potencijalno beskonačan broj subjekata u području pomorstva i šire, primjerice za zajednice za sigurnost i izvršavanje zakonodavstva ili ostale agencije EU-a. Iako je dio tih informacija zatvoren, drugi se dio može staviti na raspolaganje široj javnosti.

SafeSeaNet, kako glasi naziv prvotnog koncepta, i daje je temelj informacija o pomorskom prometu u EU-u kao podrška njegovoj sigurnosti i učinkovitosti. Sustav će se i dalje unaprjeđivati kako bi se odgovorilo na potrebe korisnika i tehnološki razvoj.

**Nastaviti poboljšavati funkcionalnost i učinkovitost sustava za praćenje pomorskog prometa EU-a i informacijskog sustava**



Kad je riječ o novim tehnologijama s pomoću kojih se može povećati nadzorni kapacitet EU-a, EMSA je započela s procjenom iskoristivosti sustava VDE (razmjena podataka VHF) za komunikaciju brodova s kopnom. Satelitska komunikacija obuhvaćat će cijeli svijet. Taj dobrovoljni sustav koji se temelji na satelitskoj komunikaciji može se upotrijebiti i za komunikaciju u slučaju traganja i spašavanja, razmjenu planova plovidbe i informacija o vremenskim prilikama i ledu itd.

Agencija u različitim područjima prati najnoviji tehnološki razvoj predoperativne prirode koji bi mogao zanimati države članice ili Komisiju. Primjerice, kad je riječ o pomorskoj slici, Agencija razmatra nove konstelacije satelita i senzore za obogaćivanje podataka te nove izvore informacija za brodove (npr. otkrivanje "potpisa" ili identiteta radarskog signala, pseudosateliti na velikoj visini itd.). Važno je da ta aktivnost ostane prioritet kako bi se državama članicama pružile usluge koje im inače ne bi bile dostupne na nacionalnoj razini.

### **Pratiti pojavljivanje obećavajućih tehnologija i iskoristiti ih za nove usluge namijenjene državama članicama i Komisiji**

Kako bi se bolje iskoristile informacije koje je Agencija prikupila u proteklih 15 godina, moglo bi se dodatno razviti strojno učenje i analizu podataka s pomoću umjetne inteligencije kako bi se državama članicama pomoglo pri nizu zadataka, od statističkih podataka o brodu do žarišnih točaka u području okoliša i sigurnosti u njihovim vodama, pri predviđanju položaja plovila sada ili u bliskoj budućnosti, poboljšanju filtriranja plovila za koje postoji interes, automatskom praćenju ponašanja itd. Razvoj i upotrebu tih funkcija potrebno je definirati u bliskoj suradnji s korisnicima u državama članicama.

### **Razviti aplikacije za strojno učenje i umjetnu inteligenciju u cilju poboljšanja procjene rizika, predviđanja položaja plovila, statističkih podataka i inovacija**

Iskorištavanjem iskustva EMSA-e u području nadzora, odnosno prikupljanja, obrade, spajanja, integracije, transformacije i pružanja prilagođene pomorske slike, Agencija trenutačno podržava razvoj CISE-a, zajedničkog okruženja za razmjenu informacija, kojim se povećava potencijal za informiranje brojnih (nepomorskih) zajednica. Agencija će tako unaprijediti svoju ulogu i profil u sektoru nadzora, a možda i dodatno obogatiti pomorsku sliku kada CISE dođe u operativnu fazu.

### **Iskoristiti stručnost u području nadzora radi daljnje suradnje sa širom nadzornom zajednicom EU-a kako bi se unaprijedile pomorske usluge i ostvarila dodana vrijednost za EU**



Traganje i spašavanje ima istaknuto mjesto u izvornim ciljevima sustava SafeSeaNet, odnosno poboljšanju odaziva „u slučaju nesreća, nezgoda ili potencijalno opasnih situacija na moru, uključujući postupke traženja i spašavanja”. EMSA bi mogla dati doprinos u tom pogledu tako što će proširiti prilagođene informacijske alate i izgraditi kapacitete s pomoću osposobljavanja i vježbi.

Dionicima koji upotrebljavaju integrirane pomorske usluge Agencija nudi funkciju SARSURPIC (opća slika stanja traganja i spašavanja). Agencija može kroz dijalog s korisnicima istražiti i druge funkcije kojima bi se pomoglo u slučajevima traganja i spašavanja. Osim toga, mogao bi se uspostaviti operativni postupak za kvalitetniju uporabu RPAS-a koje EMSA nudi za misije traganja i spašavanja u državama članicama. Agencija će ujedno nastojati skratiti vrijeme potrebno za aktiviranje posebnih usluga satelita i povećati njihovu dostupnost u vidu podrške nacionalnim zahtjevima u području traganja i spašavanja (hitni slučajevi).

Agencija bi ujedno mogla dati doprinos u vidu osposobljavanja, smjernica i simulacijskih vježbi tako što će okupiti tehničke stručnjake iz država članica kako bi pronašli najbolji način na koji Agencija može podržati planiranje, suradnju i operacije u području traganja i spašavanja na nacionalnoj razini.

## Podržati napore država članica u području traganja i spašavanja

---

Brojke pokazuju da sve veći broj korisnika pomorskih aplikacija EMSA-e iskazuje interes za podatke o položaju plovila. Povijesni i svakodnevni podatci o položaju plovila sve su dostupniji. Korisnici žele pristup podatcima u stvarnom vremenu s pomoću alata za upravljanje tim podatcima i njihovu analizu. Kako bi održala usluge visoke učinkovitosti, Agencija bi se mogla početi služiti oblakom i na taj se način dodatno prilagoditi porastu korisnika, podataka i usluga. Tehnologije koje se trenutačno upotrebljavaju dosegnule su svoje granice.

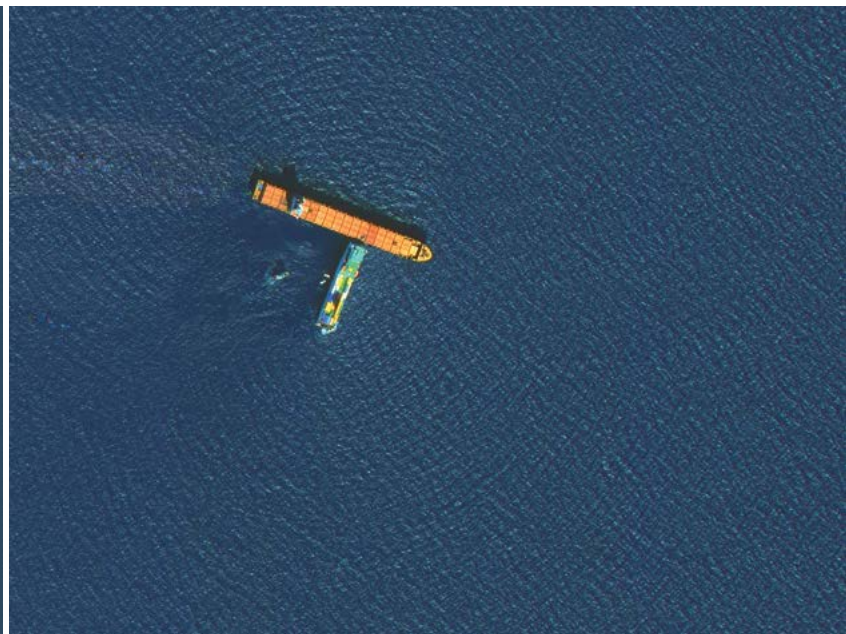
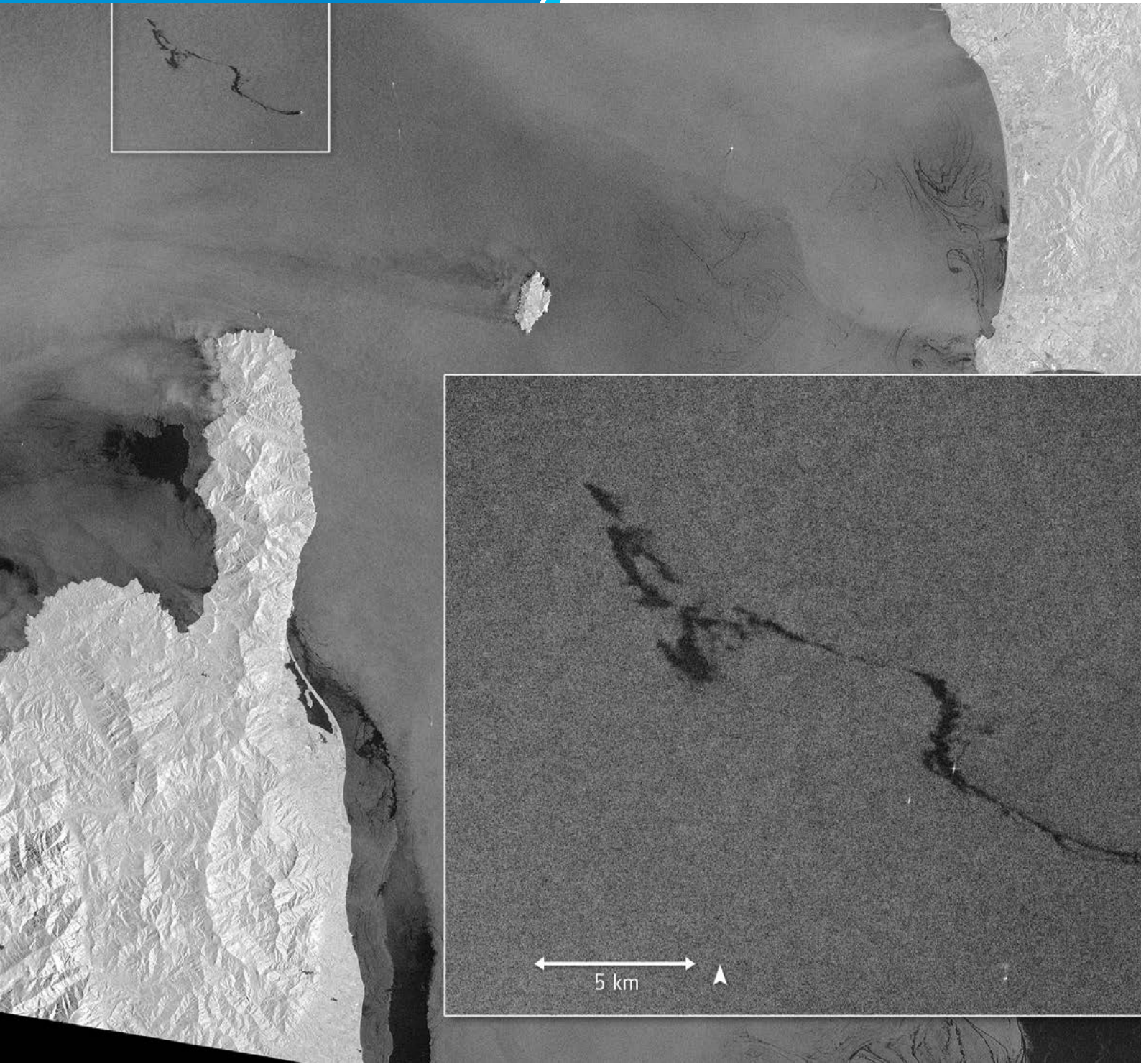
Usluge koje se temelje na oblaku olakšale bi proširenje i prilagodbu povećanju opsega ili funkcionalnosti. To je preduvjet koji je potrebno ispuniti prije nego što Agencija bude mogla ponuditi novu generaciju usluga, koje bi mogle obuhvaćati usluge od poduzeća do uprave, e-svjedodžbe, strojno učenje i umjetnu inteligenciju, o čemu je riječ u ostalim točkama ove strategije.

## Premjestiti pomorsku sliku EU-a u oblak i istražiti dodanu vrijednost ostalih usluga u oblaku

---









4. POGLAVLJE

**EMSA-IN PRISTUP I IDENTITET**



## 4.1 ULOGE I ODNOSI U SEKTORU

Iz horizontalne perspektive, u okviru pet prioriteta, EMSA bi trebala osmisliti svoje interakcije s dionicima i svoj položaj u pomorskom sektoru kroz podršku strateških prioriteta istaknutih u prethodnom odjeljku za bolje izvršavanje svoje misije. Kako bi se to ostvarilo, utvrđene su četiri transverzalne strateške uloge i njihovi odgovarajući transverzalni strateški ciljevi.

Temeljna misija EMSA-e jest pomagati državama članicama i Komisiji pri provedbi politika EU-a. Kao pružatelj usluga tim dvama ključnim dionicima, EMSA će nastojati povećati svoju pomoć obnovljenim i konsolidiranim uslugama koje proizlaze iz 15 godina djelovanja. EMSA surađuje i s nizom drugih dionika kao pouzdan partner raznim subjektima EU-a i u širem europskom pomorskom klasteru. Na vanjskom području, Agencija bi mogla izvoziti rješenja EU-a i dodatno razviti svoju ulogu međunarodne referentne točke uz podršku ciljeva i interesa EU-a. Konačno, u osnovi svih (inter)akcija nalaze se znanje i iskustvo. EMSA se mora čvrsto temeljiti na znanju, tehnologijama i inovativnosti.

## EMSA KAO PRUŽATELJ USLUGA



### Donošenje i izvršavanje zakonodavstva

Tehnička pomoć koju EMSA pruža Komisiji od ključne je važnosti i jedna je od temeljnih zadaća od njezina osnivanja 2002. godine. Nakon više od 15 godina djelovanja, EMSA je stekla opsežno iskustvo i stručno znanje u svojim područjima nadležnosti. Agencija će povećati napore koje ulaže u iskorištavanje znanja u cilju optimizacije podrške Komisiji u pripremnom radu na ažuriranju i izradi zakonodavstva, uključujući provedbene mjere. Jedan od ključnih izvora informacija trebali bi biti ciklusi posjeta u obliku horizontalnih analiza. Kako je navedeno u odjeljku 3.2, EMSA može osigurati jedinstvenu platformu za tehničke rasprave i olakšati uzajamno razumijevanje i konvergenciju stajališta država članica, čime bi podržala Komisiju u predlaganju zakonodavstva EU-a i osiguravanju koordinacije EU-a u pogledu međunarodne politike i razvoja zakonodavstva.

**Učvrstiti podršku koju EMSA pruža Komisiji u pogledu izrade pravnih akata na razini EU-a i međunarodnoj razini i procjene njihove provedbe**



## Učenje

Učenje i profesionalni razvoj ključni su za podršku usavršavanja i kompetencija stručnjaka u državama članicama i operatera na terenu. Seminari, radionice, mrežni seminari i informativni dani te internetske aktivnosti i alati bit će usmjereni na podršku profesionalnom razvoju i stjecanju kvalifikacija s pomoću jedinstvene stručnosti i znanja kojima Agencija raspolaže. Agencija će uspostaviti modularan pristup osposobljavanju i profesionalnom razvoju, podržavajući nadležna tijela i uzimajući u obzir ostale promjene na razini EU-a, kao što je sektorski kvalifikacijski okvir za osposobljavanje u pogledu osposobljavanja inspektora države zastave, inspektora nadzora države luke, službenika za zaštitu okoliša, osoblja zaduženog za traganje i spašavanje, osoblja VTMS-a i slično.

Taj će se novi koncept podržati novim tehnologijama, primjenom učenja na daljinu i virtualne stvarnosti, čime se podržava potrebe država članica u području osposobljavanja i izgradnje kapaciteta.

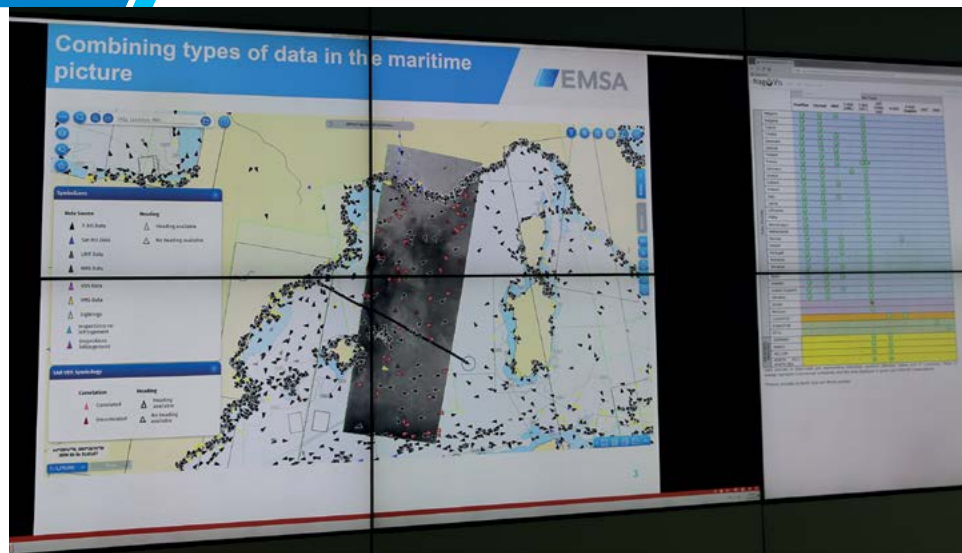
### Proširiti i formalizirati programe osposobljavanja EMSA-e



Osposobljavanje u području pripreme IMSAS-a (program revizija koje provodi IMO), 20. studenoga 2019.



Osposobljavanje u području temeljnih vještina za istraživanje nesreća, 27. lipnja 2019.



## Od podataka do informacija i od informacija do znanja

S upravljanja podatcima prijeći na upravljanje informacijama i uspostaviti nove alate za analizu podataka. Agencija prikuplja nekoliko opsežnih skupova podataka u različitim područjima pomorstva. S pomoću novih alata, koji se djelomično temelje na strojnom učenju, iz postojećih podataka može se izvući više informacija i povezanih usluga za države članice i Komisiju.

Podatci o istraživanju nesreća iz EMCIP-a i ostalih dostupnih izvora upotrijebit će se kao podrška sigurnosnoj analizi i utvrđivanju područja rizika te razvoju politika i zakonodavstva.

Za dionike EMSA-e potrebno je razviti interaktivnije integrirano upravljanje postojećim podatcima i analizu podataka. Na primjer, moglo bi se predvidjeti analiziranje i spajanje svih dostupnih podataka kako bi se pružile predmetne informacije za brod u jedinstvenom okruženju jednostavnim klikom na sliku broda na zaslonu.

Utvrđiti trendove, rizike, stečena iskustva i poboljšanja u pogledu provedbe/zakonodavstva. Mali su korak, primjerice, karte gustoće prometa i automatizirani alati za praćenje ponašanja brodova. U suradnji s državama članicama i Komisijom može se napraviti više. Po uzoru na utvrđivanje žarišnih točaka za pomorsku sigurnost u europskim vodama, taj se princip može primijeniti i na namjerna ispuštanja otpadnih tvari u more, trendove za određenu vrstu pomorskog prometa, otkrivanje uzoraka u prometu ili ponašanja na moru, „lančano automatsko praćenje ponašanja” u svrhu filtriranja plovila za koje postoji interes i prilagođena upozorenja radi jednostavnijeg rada tijela obalne straže.

Osim toga, u okviru novog portala DONA (Dinamičan pregled nacionalnih tijela) Agencija će moći redovito dostavljati statističke podatke i trendove usmjerene na potrebe država članica kako bi ih podržala u njihovim funkcijama države zastave, države luke i obalne države.

**Proširiti informacijske usluge u svrhu analize podataka i utvrđivanja trendova i rizika radi podrške sigurnosti, zaštiti i održivosti**

## EMSA KAO POUZDAN PARTNER



### Međuagencijska suradnja u pogledu funkcija obalne straže

Iskoristiti prednosti EMSA-e u pogledu pomorskog znanja i stručnosti te pomorske slike u razvoju suradnje obalne straže. EMSA će konsolidirati svoju ulogu stupa pomorske sigurnosti, zaštite i zaštite okoliša u okviru međuagencijske suradnje na funkcijama obalne straže. Tri agencije razvijaju sve veći broj međusektorskih inicijativa, a EMSA će i dalje, zajedno s Agencijom za europsku graničnu i obalnu stražu (Frontex) i Europskom agencijom za kontrolu ribarstva (EFCA), promicati blisku suradnju relevantnih nacionalnih tijela nadležnih za funkcije obalne straže. Proizvodi i usluge od razmjene informacija do nadzornih kapaciteta, od analize rizika do izgradnje kapaciteta služiti će široj zajednici. Agencija bi trebala proširiti svoj portfelj klijenata tako što će pružiti usluge za više tijela i novim tijelima u EU-u i izvan njega (na primjer, proširenjem koncepta funkcija obalne straže na zemlje u sklopu europske politike susjedstva).

**Aktivno surađivati s Agencijom za europsku graničnu i obalnu stražu i Europskom agencijom za kontrolu ribarstva radi povećanja europske suradnje na funkcijama obalne straže**



Godišnja manifestacija Europske obalne straže, 15. – 17. travnja 2019., Poljska



## Industrija

Pratiti najnoviju predoperativnu tehnologiju razvijenu u industrijskom sektoru i pretvoriti ih u usluge koje se pružaju državama članicama gdje je to relevantno. To se pokazalo uspješnim kod sustava SAT-AIS, a na pomolu su nove prilike (npr. sustav razmjene podataka VDES VHF). Gdje je moguće i relevantno, po uzoru na mjere provedene u okviru modula „podizanje razine svijesti o pomorskoj kibersigurnosti”, neki moduli platforme za e-učenje mogli bi se ponuditi široj javnosti i različitim dionicima.

**Aktivno komunicirati s predstavnicima industrije u cilju prijenosa znanja i pružanja tehničkih pomorskih savjeta koji nisu komercijalne prirode**

## Aktivnosti financirane iz projekata

EMSA sklapa partnerstva sa sve većim brojem dionika u pomorskom okruženju EU-a u okviru niza aktivnosti. Mnoge su od njih tzv. „aktivnosti financirane iz projekata” utvrđene u sporazumima s ostalim agencijama EU-a ili Komisijom i određenim dogovorima u pogledu resursa. Te se mjere temelje na postojećem znanju i iskustvu, alatima i uslugama Agencije, koje daju dodanu vrijednost ostalim relevantnim subjektima i zajednicama EU-a i dopunjuju i obogaćuju ono što Agencija nudi svojim glavnim dionicima, na primjer, izravno s pomoću dodatnih izvora podataka ili neizravno doprinosom koji daje ciklusu inovacija i unaprjeđenja koji u budućnosti može donijeti prednosti. Ta vrsta suradnje pomaže u stvaranju sinergija i sprječavanju udvostručavanja napora. Sadašnje aktivnosti financirane iz projekata obuhvaćaju sporazum o razini usluga Frontexa, sporazum o razini usluga EFCA-e, usluge pomorskog nadzora u okviru programa Copernicus, THETIS-MRV, HETIS-EU (modul za sumpor), projekt interoperabilnosti i prijelaznu fazu okruženja za razmjenu informacija CISE.

**Tražiti sinergije s komplementarnim tijelima i zajednicama EU-a kako bi se ostvarila dodana vrijednost za EU**

## Od granica do bazena i regija

Zemlje koje nisu članice EU-a, a dijele morske bazene EU-a utječu na sigurnost i održivost tih bazena. U kontekstu mehanizama IPA-e i EPS-a EMSA doprinosi povećanju razine usklađenosti s međunarodnim pravilima i razvoju kapaciteta u tim zemljama, čime podržava sigurniji i čišći pomorski promet u EU-u. Ta će se obveza nastaviti, a očekuje se i proširenje njezine geografske pokrivenosti i opsega, među ostalim s pomoću pristupa morskog bazena i pojačane suradnje s regionalnim konvencijama o moru za zaštitu morskog i obalnog okoliša u četirima pomorskim regijama u Europi.

**Podržavati politike EU-a u području susjedstva i morskih bazena radi unaprjeđenja i usklađivanja standarda**

## EMSA KAO MEĐUNARODNA REFERENTNA TOČKA



### Međunarodne organizacije i vanjska politika

Pojačati suradnju s IMO-om, WMU-om, ILO-om, IALA-om. Osiguravanjem tehničke stručnosti Komisiji i državama članicama u relevantnim međunarodnim organizacijama EMSA može povećati doprinos EU-a sigurnom, zaštićenom i održivom pomorskom prometu.

Kao sve prepoznatljiviji subjekt u međunarodnoj pomorskoj domeni, Agencija bi također mogla učvrstiti odnose s međunarodnim partnerima kao što su IMO, ILO, WMU itd., osobito u području izgradnje kapaciteta.

Istražiti mogućnosti doprinosa ciljanim inicijativama u pogledu razvojne suradnje.

Sigurnost i zaštita morskog okoliša mogu biti predmet ciljanih inicijativa koje se provode sa zemljama za koje postoji politika EU-a za podršku u okviru razvojne suradnje, a Agencija bi mogla biti tehnički partner koji podržava te inicijative.

**Povećati tehničku i operativnu podršku u područjima u kojima EMSA može dati dodanu vrijednost relevantnim vanjskim politikama EU-a**

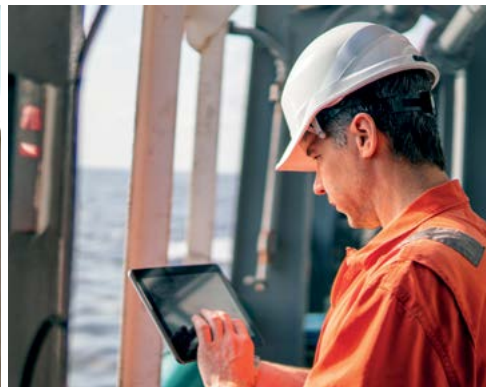


Godišnja manifestacija Europske obalne straže, 15. – 17. travnja 2019., Poljska



Drugi svjetski sastanak na vrhu obalne straže, 20. i 21. studenoga 2019., Tokio, Japan

## EMSA KAO CENTAR ZNANJA



## Otvoreni podatci

Osnažiti kritičnu masu pomorskih informacija dodavanjem novih vrsta informacija i novih načina obrade/prikazivanja informacija, pružanjem pristupa informacijama većem broju korisnika na razini vlada i šire. Vlade općenito nude otvorene podatke široj javnosti, a primjer iz EU-a jest politika otvorenih podataka u okviru programa Copernicus. Prvi primjer u kojemu EMSA nadmašuje podršku državama članicama i Komisiji jest THETIS-MRV, alat za izvješćivanje namijenjen industrijskom sektoru i javnosti. Trenutačno je u tijeku rasprava o uspostavi javne pomorske slike (PMP). Taj će se trend nastaviti, a Agencija bi trebala moći pružati tu vrstu usluga.

## Osigurati središnji centar za pomorske informacije EU-a i pristupnu točku za otvorene podatke

## Istraživanje

EMSA će i dalje razvijati tehničko znanje u području sigurnosti, zaštite, klime i okoliša. Agencija bi u okviru svojeg mandata trebala podržati razmjenu informacija u području pomorskog istraživanja na razini EU-a i na globalnoj razini. Potrebno je pratiti inicijative koje su u tijeku, a u redovitim razmacima mogla bi se organizirati događanja na kojima bi se dionici okupljali i razmjenjivali stajališta. Na taj bi način Agencija mogla podržati napore dionika u pogledu praćenja razvoja događaja i stvoriti dodanu vrijednost razmjenom znanja.

## Podržati inovacije i razvoj novih tehnologija







## 4.2 ORGANIZACIJSKI IDENTITET

Provoditi učinkovita i transparentna načela upravljanja koja su usmjerena na korisnike, rodno uravnotežena i kojima se postavljaju određeni, mjerljivi, dostizni, odgovarajući i vremenski utvrđeni (SMART) ciljevi.

Navedene inicijative i zadaće zahtijevaju dinamičnu i fleksibilnu organizaciju kako bi se obuhvatili izazovi i prilike iz prethodnih odjeljaka.

Stručnost osoblja EMSA-e i dalje će biti glavni pokretač jedinstvenih usluga, tehničke pomoći i podrške koju Agencija pruža svojim glavnim dionicima. EMSA će tako nastojati postati još učinkovitija i zelenija kao organizacija u međunarodnim postupcima i u načinu na koji komunicira s vanjskim dionicima.

Većom upotrebom radnih skupina radi iskorištavanja posebnih vještina unutar Agencije kako bi se ostvarili najbolji rezultati odgovorit će se na sve veću raznolikost i složenost svakodnevnih pitanja koja je potrebno riješiti. Uz povećanu razinu digitalizacije, to će omogućiti EMSA-i da se brže prilagodi budućem radnom okruženju.

Agencija je također poduzela mjere u pogledu povećanja rodne uravnoteženosti, stoga su jednake mogućnosti jasan čimbenik u okruženju EMSA-e.



Osoblje EMSA-e pridružilo se događaju čišćenja plaže na razini EU-a, 20. rujna 2019.





© **Europska agencija za pomorsku sigurnost 2020.**

**Izvori fotografija:** Monty Rakusen/GettyImages.com; Travel mania /shutterstock.com; jorisvo/shutterstock.com; Anton Balazh/shutterstock.com; corlaffra/shutterstock.com; EpicStockMedia/shutterstock.com; donvictorio/shutterstock.com; Oleksandr Kalinichenko/shutterstock.com; symbiot/shutterstock.com; tonton/shutterstock.com; T-Design/shutterstock.com; rasti sedlak/shutterstock.com; Peter Krocka/shutterstock.com; AlexKolokythas/shutterstock.com; Ververidis Vasilis/shutterstock.com; Photomarine/shutterstock.com; jirapong/shutterstock.com; ImmersionImagery/shutterstock.com; Aytug askin/shutterstock.com; Zerocreatives/iStock.photo.com; Copernicus Sentinel data(2019); Igor Kardasov/shutterstock.com; mkos83/iStock.photo.com; osoblje EMSA-e.



## O EUROPSKOJ

## AGENCIJI ZA POMORSKU SIGURNOST

Europska agencija za pomorsku sigurnost jedna je od decentraliziranih agencija Europske unije. Sjedište Agencije nalazi se u Lisabonu, a cilj joj je osigurati visoku razinu pomorske sigurnosti, pomorske zaštite, sprječavanja onečišćenja koje uzrokuju brodovi i odaziva na to onečišćenje kao i odgovora na morsko onečišćenje koje uzrokuju naftna i plinska postrojenja. Opća svrha jest promicanje sigurnog, čistog i gospodarski održivog pomorskog sektora u EU-u.



### **Obratite nam se za više informacija**

#### **Europska agencija za pomorsku sigurnost**

Praça Europa 4  
Cais do Sodré  
1249-206 Lisabon  
Portugal

Tel.: +351 211209 200 / Faks: +351 21 1209 210  
[emsa.europa.eu](http://emsa.europa.eu) / [Twitter@EMSA\\_Lisbon](https://twitter.com/EMSA_Lisbon)